

# コニカミノルタグループ 2010年3月期 決算説明会

2010年5月13日

コニカミノルタホールディングス株式会社

代表執行役社長 松崎 正年

# 09年度 業績ハイライト



【億円】

|               | 通期    |        |         |         |        | 第4四半期  |        |        |        |
|---------------|-------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|               | 09年度  | 08年度   | YoY     | ※前回予想   | 差異     | 09年度   | 08年度   | YoY    |        |
| 売上高           | 8,045 | 9,478  | △ 1,434 | 8,170   | △ 125  | 2,157  | 2,012  | 145    |        |
| 営業利益          | 440   | 563    | △ 123   | 340     | 100    | 228    | △ 71   | 299    |        |
| (営業利益率)       | 5.5%  | 5.9%   |         | 4.2%    |        | 10.6%  | -3.5%  |        |        |
| のれん償却費        | 92    | 89     | 3       | 95      | △ 3    | 21     | 24     | △ 3    |        |
| のれん償却前営業利益    | 532   | 652    | △ 119   | 435     | 97     | 249    | △ 47   | 296    |        |
| (のれん償却前営業利益率) | 6.6%  | 6.9%   |         | 5.3%    |        | 11.5%  | -2.3%  |        |        |
| 当期純利益         | 169   | 152    | 18      | 100     | 69     | 79     | △ 122  | 201    |        |
| (当期純利益率)      | 2.1%  | 1.6%   |         | 1.2%    |        | 3.7%   | -6.0%  |        |        |
| FCF           | 729   | 174    | 555     | 600     | 129    | 152    | 110    | 42     |        |
| 為替レート [円]     | USD   | 92.85  | 100.54  | △ 7.69  | 92.67  | 0.18   | 90.70  | 93.61  | △ 2.91 |
|               | Euro  | 131.15 | 143.48  | △ 12.33 | 132.25 | △ 1.10 | 125.62 | 121.81 | 3.81   |

※前回予想：2009年10月23日公表

# 09年度業績の総括： グループ連結



KONICA MINOLTA

情報機器事業の収益力回復とオプト事業の安定した収益貢献で、3四半期連続増益。  
グループ業績は回復基調を取り戻す。

## 売上高

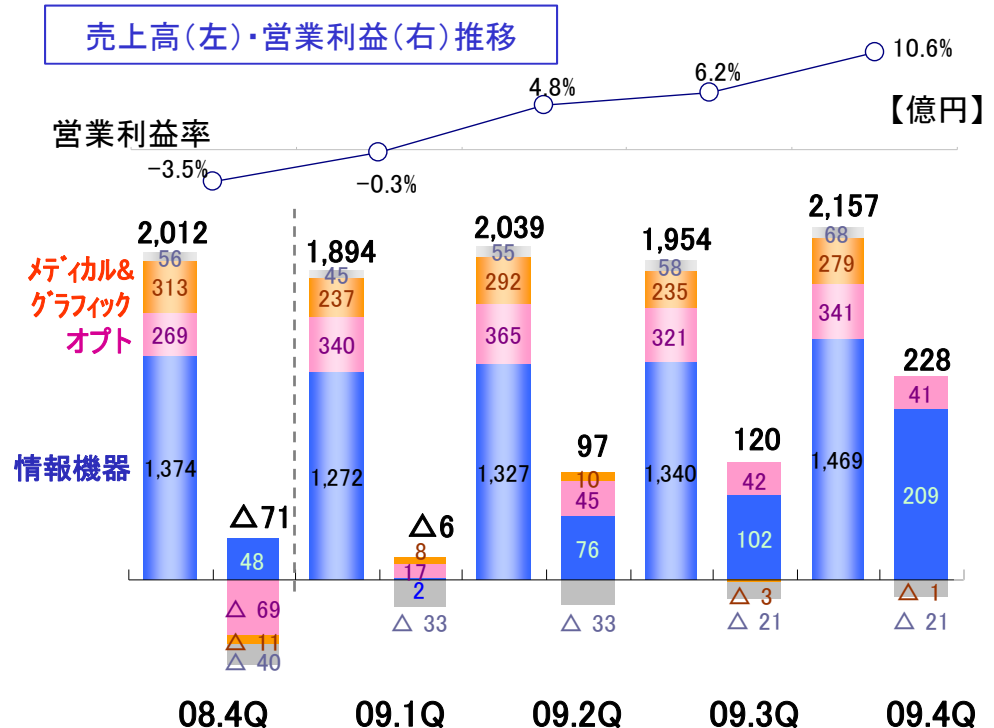
- ◆ 通期 (YoY) :  $\Delta 15\%$  (為替影響除く  $\Delta 10\%$ )
- ◆ 4Q (YoY) :  $+7\%$  (為替影響除く  $+7\%$ )
- ◆ 4Q (QoQ) :  $+10\%$  (為替影響除く  $+10\%$ )

## 営業利益

- ◆ 通期 (YoY) :  $\Delta 22\%$  (為替影響除く  $+4\%$ )
- ◆ 4Q (YoY) :  $+299$ 億円 (為替影響除く  $+283$ 億円)
- ◆ 4Q (QoQ) :  $+89\%$  (為替影響除く  $+76\%$ )

## 主要3事業の概況

- 情報機器事業 : カラーMFP新製品の販売拡大にともない、収益が大幅改善。
- オプト事業 : TACフィルム堅調に加え、下半期以降はガラスHD基板も収益貢献。
- メディカル&グラフィック事業 : フィルム販売の減少、および市場の冷え込みにより計画未達。



# ＜参考＞09年度業績 主要3セグメント



KONICA MINOLTA

【億円】

| 売上高          | 通期    |       |         |       |       | 第4四半期 |       |      |
|--------------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|------|
|              | 09年度  | 08年度  | YoY     | ※前回予想 | 差異    | 09年度  | 08年度  | YoY  |
| 情報機器         | 5,408 | 6,237 | △ 829   | 5,430 | △ 22  | 1,469 | 1,374 | 95   |
| オプト          | 1,367 | 1,734 | △ 367   | 1,420 | △ 53  | 341   | 269   | 72   |
| メディカル&グラフィック | 1,044 | 1,259 | △ 215   | 1,100 | △ 56  | 279   | 313   | △ 33 |
| グループ計        | 8,045 | 9,478 | △ 1,434 | 8,170 | △ 125 | 2,157 | 2,012 | 145  |

| 営業利益         | 通期    |      |       |       |      | 第4四半期 |        |     |
|--------------|-------|------|-------|-------|------|-------|--------|-----|
|              | 09年度  | 08年度 | YoY   | ※前回予想 | 差異   | 09年度  | 08年度   | YoY |
| 情報機器         | 390   | 526  | △ 136 | 280   | 110  | 209   | 48     | 160 |
| (営業利益率)      | 7.2%  | 8.4% |       | 5.2%  |      | 14.2% | 3.5%   |     |
| オプト          | 144   | 125  | 19    | 150   | △ 6  | 41    | △ 69   | 110 |
| (営業利益率)      | 10.5% | 7.2% |       | 10.6% |      | 12.0% | -25.6% |     |
| メディカル&グラフィック | 15    | 31   | △ 16  | 35    | △ 20 | △ 1   | △ 11   | 10  |
| (営業利益率)      | 1.4%  | 2.4% |       | 3.2%  |      | -0.3% | -3.5%  |     |
| グループ計        | 440   | 563  | △ 123 | 340   | 100  | 228   | △ 71   | 299 |
| (営業利益率)      | 5.5%  | 5.9% |       | 4.2%  |      | 10.6% | -3.5%  |     |

# 情報機器事業の概況



KONICA MINOLTA

## カラーMFP新製品をドライバーに3四半期連続増収増益

### 売上高

- ◆ 通期 (YoY) :  $\Delta 13\%$  (為替影響除く  $\Delta 7\%$ )
- ◆ 4Q (YoY) :  $+7\%$  (為替影響除く  $+5\%$ )
- ◆ 4Q (QoQ) :  $+10\%$  (為替影響除く  $+8\%$ )

### 営業利益

- ◆ 通期 (YoY) :  $\Delta 26\%$  (為替影響除く  $\Delta 4\%$ )
- ◆ 4Q (YoY) :  $+331\%$  (為替影響除く  $+291\%$ )
- ◆ 4Q (QoQ) :  $+105\%$  (為替影響除く  $+86\%$ )

### MFP販売台数

- 通期 (YoY) :  $\Delta 11\%$  (カラー:  $\Delta 7\%$  モノクロ:  $\Delta 12\%$ )
- 4Q (YoY) :  $+4\%$  (カラー:  $+17\%$  モノクロ:  $\Delta 4\%$ )
- 4Q (QoQ) :  $+7\%$  (カラー:  $+28\%$  モノクロ:  $\Delta 4\%$ )

4Qはカラー中心にMFP販売が好調。

- ・カラーMFPは全ての地域でYoY、QoQとも大きく増加。特に、当社にとって最大市場の欧州で4Qに大幅伸長。
- ・MFPトータルでもYoY、QoQともに大幅伸長。

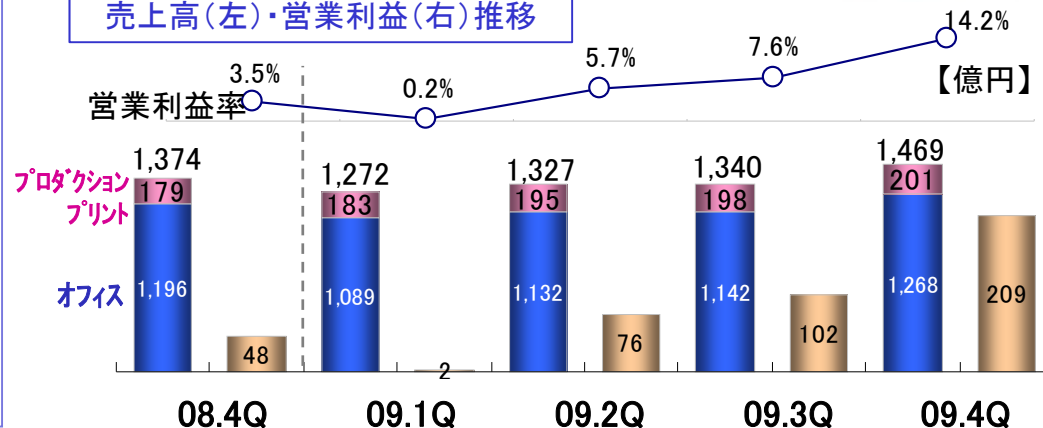
### ハード売上

4Q含め、年間を通じて堅調に推移。(参考情報 P24参照)

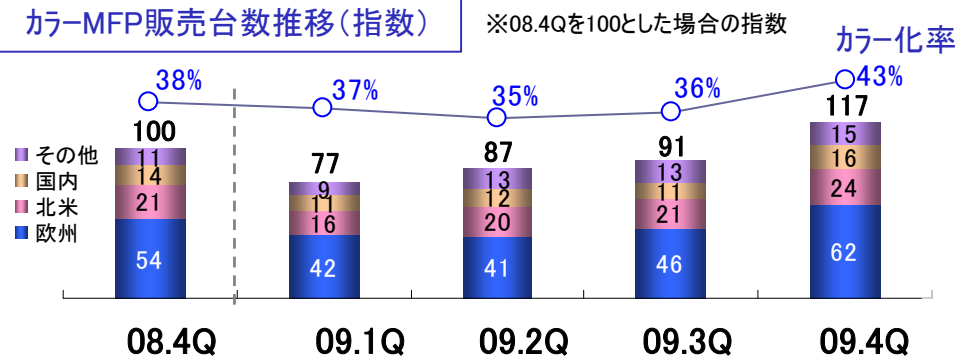
### 製品在庫

需要回復と拡販策がかみあい、10.3末の在庫水準が大幅減少。

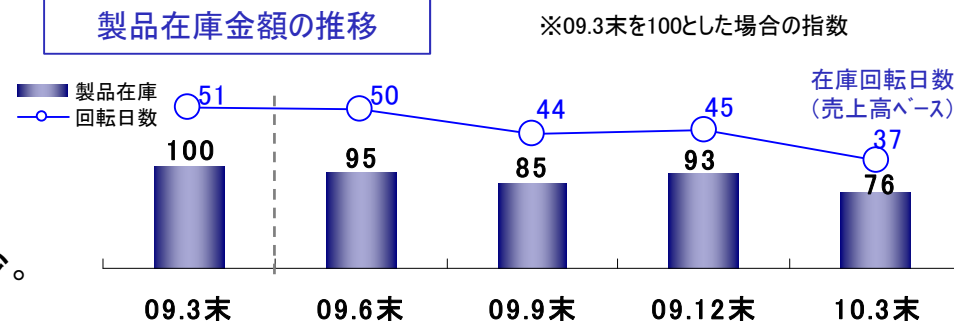
### 売上高(左)・営業利益(右)推移



### カラーMFP販売台数推移(指数)



### 製品在庫金額の推移



# 営業利益増減 情報機器事業(対前年)

## 通期

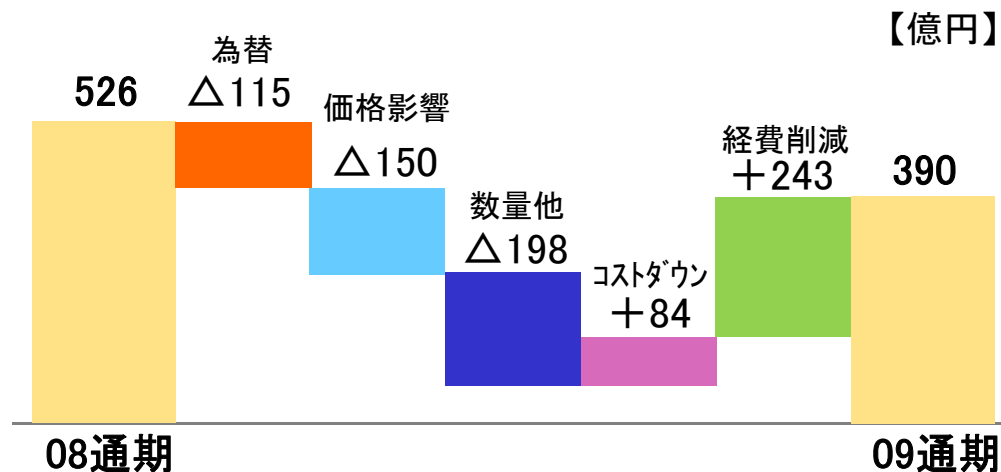
為替影響を除くと、ほぼ前年と同水準まで回復。

### 悪化要因(主に上半期)

- 為替の円高(特にユーロ)
- カラーMFP旧製品の販売プロモーション(価格)
- 米欧市況悪化に伴う販売物量減

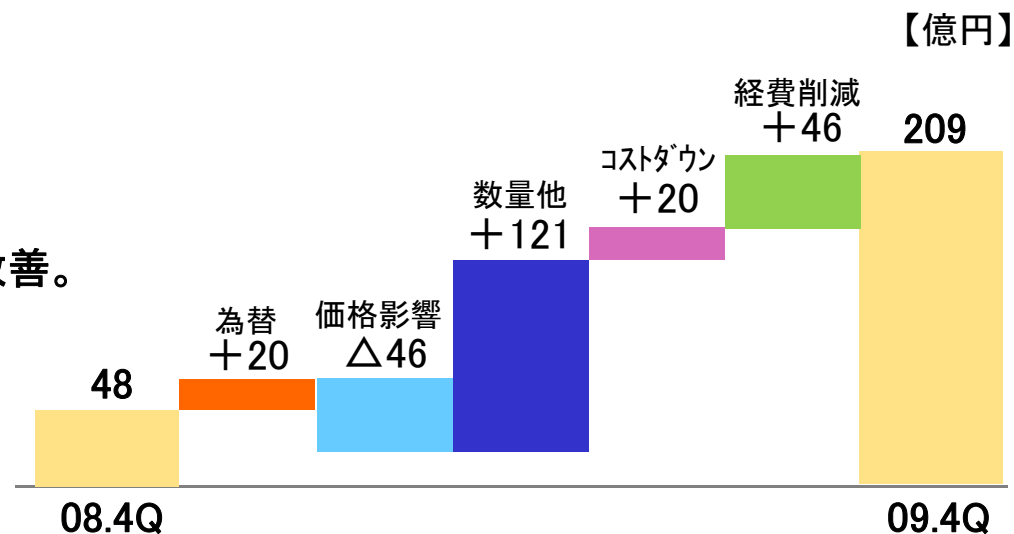
### 改善要因

- 新製品展開に伴う製造コストダウン
- サービス費用削減
- 構造改革による固定費削減施策



## 第4四半期

カラーMFP新製品を中心とした販売物量増、および  
スリム化した収益構造により、収益力が飛躍的に改善。



# オプト事業の概況



KONICA MINOLTA

## 堅調なTACフィルムに加えガラスHD、画像入出力も改善

| 売上高                      | オプト全体 | TACフィルム      | メモリー          | 画像入出力         |
|--------------------------|-------|--------------|---------------|---------------|
| ◆通期 (YoY): $\Delta 21\%$ |       | +7%          | $\Delta 22\%$ | $\Delta 39\%$ |
| ◆4Q (YoY): $+27\%$       |       | +77%         | +157%         | $\Delta 27\%$ |
| ◆4Q (QoQ): $+6\%$        |       | $\Delta 4\%$ | +20%          | +10%          |

| 営業利益      |                |
|-----------|----------------|
| ◆通期 (YoY) | : +15%         |
| ◆4Q (YoY) | : +110億円       |
| ◆4Q (QoQ) | : $\Delta 2\%$ |

### TACフィルム

需要回復を受け、販売数量は年間を通して堅調に推移。

### ガラスHD基板

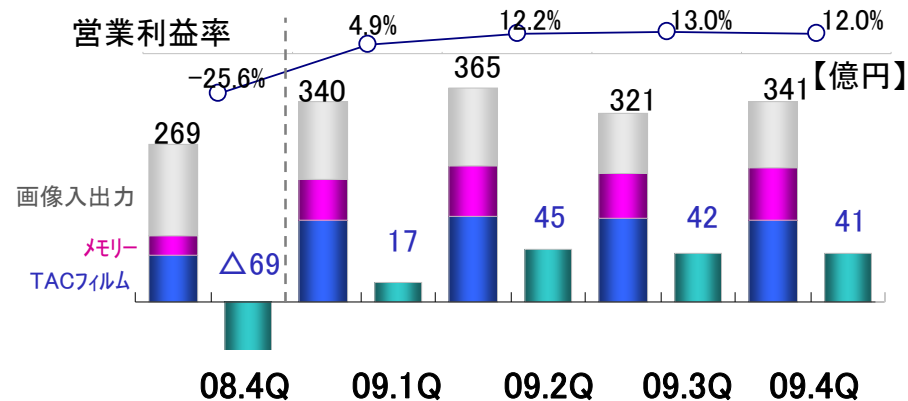
生産性向上の取り組み加速により、販売数量は着実に増加。

高記録密度化により販売ミックスも改善。

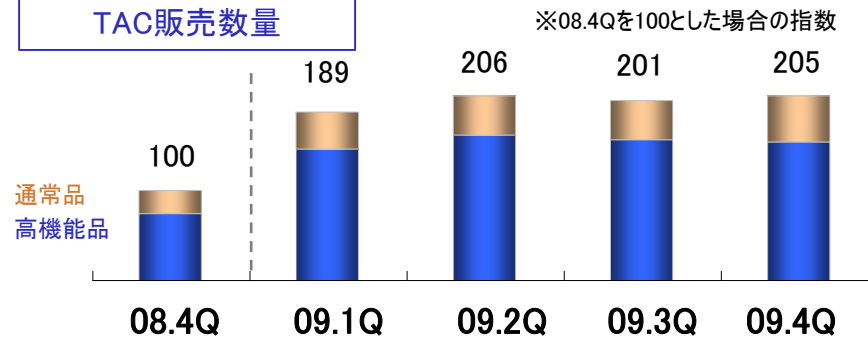
### 画像入出力

生産体制最適化による構造改革効果と低価格化への対応により、下半期より収益貢献。

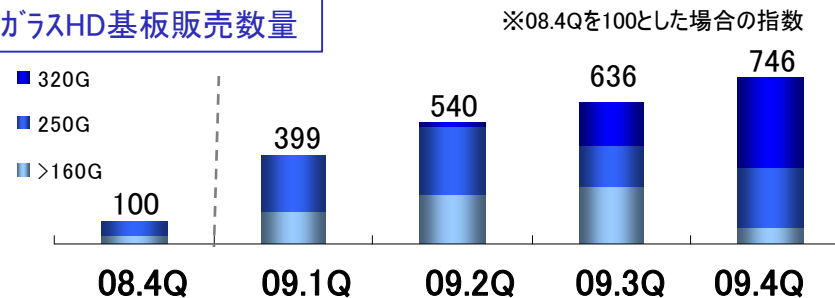
売上高(左)・営業利益(右)推移



TAC販売数量



ガラスHD基板販売数量



# 営業利益増減 オプト事業(対前年)



KONICA MINOLTA

【億円】

## 通期

価格影響をコストダウンと費用圧縮で克服し、増益。

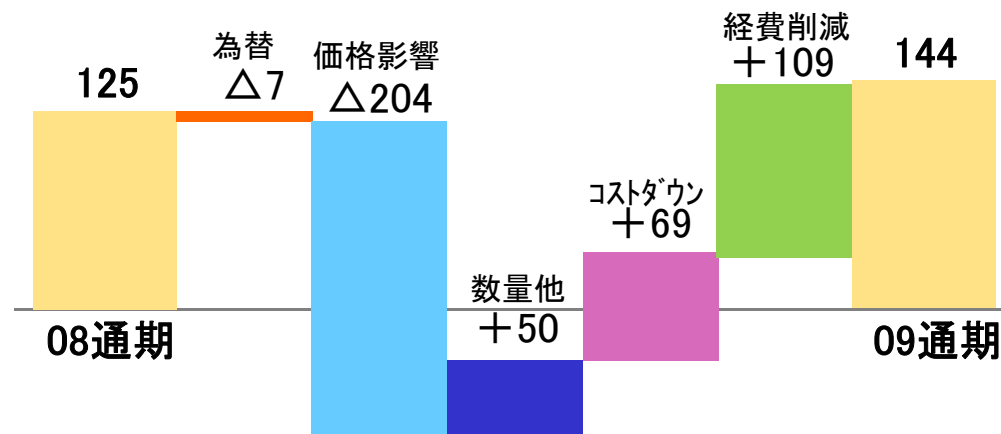
### 悪化要因

●TACフィルムおよび携帯電話用レンズモジュールにおける価格影響。

### 改善要因

●コストダウン：生産体制の最適化による、製造の固定費削減。

●経費削減：投資圧縮による減価償却費削減。

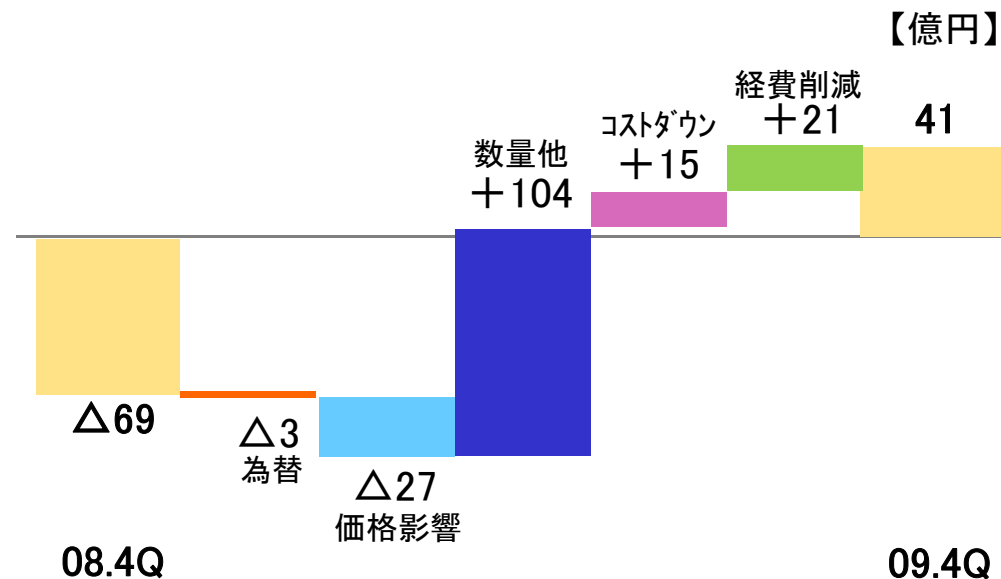


## 第4四半期

TACおよびガラスHD基板の販売増、および画像入出力分野における低価格化への対応により、収益性は大幅に改善。

### 収益回復ドライバー

●TACフィルム、メモリー、画像入出力の順に貢献。





# 企業体質改革の実行

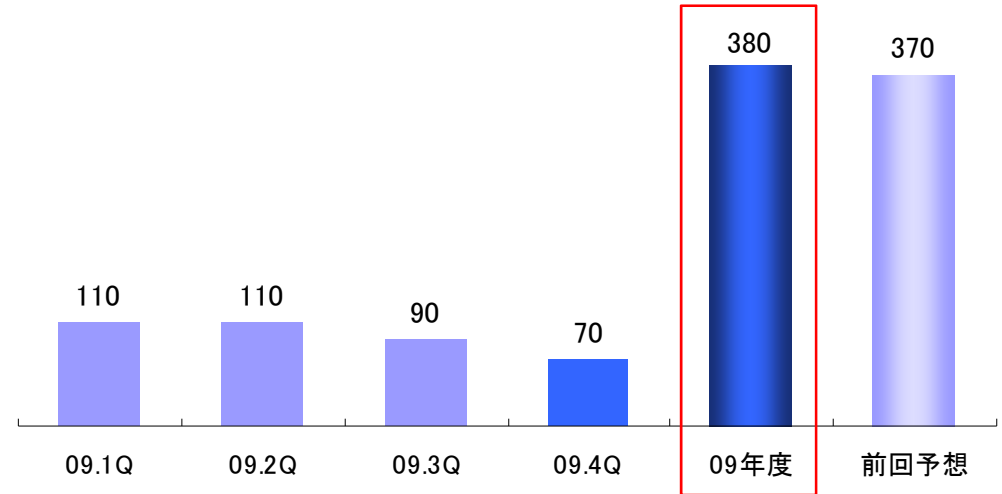


KONICA MINOLTA

固定費削減: YoYで380億円削減 ... 計画通りの利益押し上げ効果。

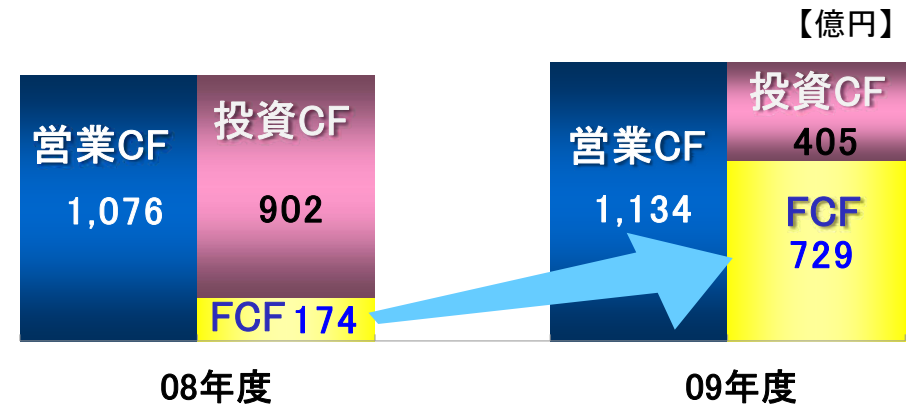
## 主な固定費削減施策の効果(対前年実質増減)

- 労務費 : 約△160億円
  - ・情報機器 海外販社の人員最適化
  - ・オプト 国内外生産体制および人員最適化
  - ・メディカル&グラフィック 印刷フィルム終了に伴う人員最適化
- R&D : 約△130億円
- 減価償却費 : 約 △90億円



FCFの創出: 729億円を確保... 運転資本および投資圧縮により計画を超過達成

- 営業活動CF
  - 運転資本CFの改善
- 投資活動CF
  - 09年度投資圧縮
  - ※08年度はダブ買収による支出含む





予断を許さぬ環境においても、「成長軌道への転換」へと経営の舵を切り、グループ一丸となって目標の達成を目指す。

## 重点施策

- 既存事業の売上伸長
- アジア市場への本格展開
- 業容拡大・新規事業展開の加速
- 業務の質の向上

# 既存事業の売上伸長 - 情報機器(1) -



KONICA MINOLTA

オフィス領域での着実な成長に加え、プロダクション  
プリント事業の大幅拡大を目指す。

売上高 : 5.600億円 (YoY +4%)

営業利益 : 440億円 (YoY +13%)

## オフィス領域

オフィスMFP販売目標

YoY: +10% (カラー: +13% モノクロ: +9%)

### ●カラーMFP新製品(09年度投入)の更なる拡販

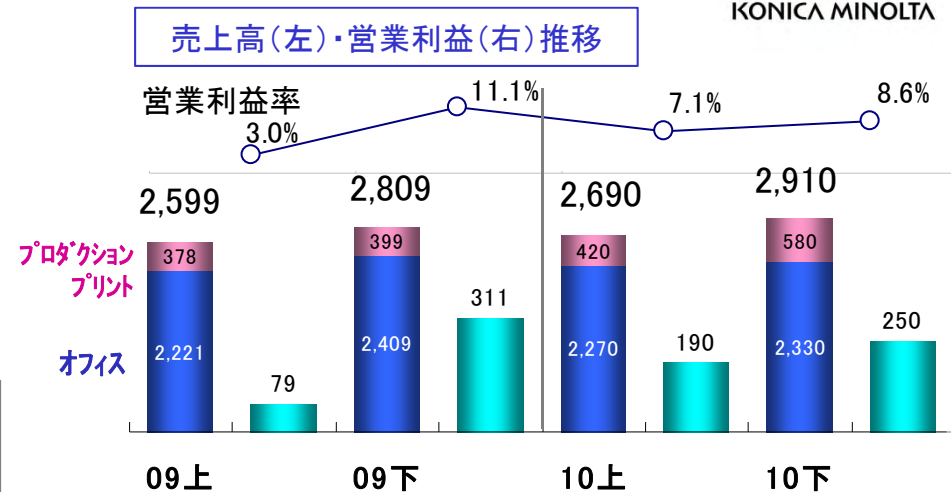
- ・高画質、TCO削減。
- ・サービ費用、製造コスト削減効果の本格寄与。

### ●モノクロMFP新シリーズの展開

- ・米欧オフィス向けに機能を充実した新シリーズの投入。
- ・新興国向け専用モデルの投入。

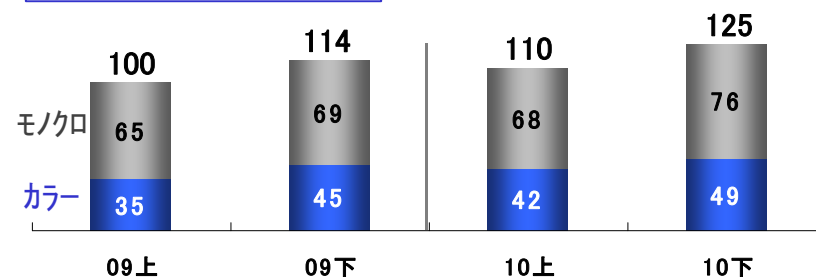
### ●本格仕様のカラーA4MFP新製品を投入。

- 当社が強い販売基盤を持つ顧客へのOPPSアプローチ強化。
- 専任販売体制による、バーティカルマーケティングの強化。



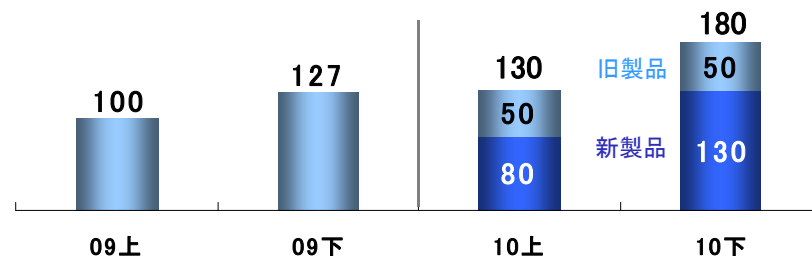
### オフィスMFP販売台数

※09上を100とした場合の指数



### カラーA4MFP販売台数

※09上を100とした場合の指数



# 既存事業の売上伸長 - 情報機器(2) -

## プロダクションプリント領域

プロダクション機 販売台数目標

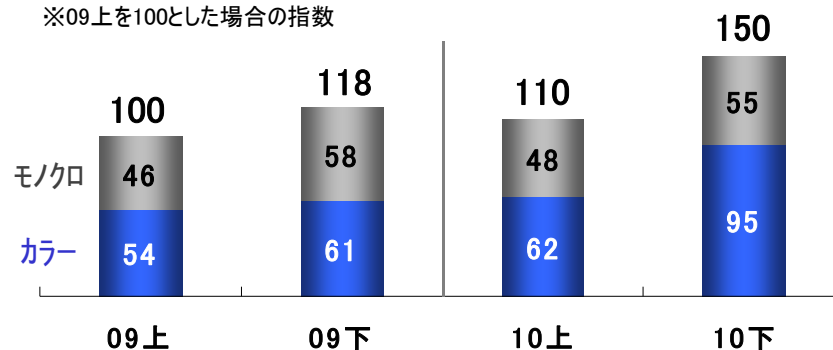
YoY:+20%(カラー:+35% モノクロ:0%)

新製品の積極展開、販路拡大施策により  
売上高1000億円を目指す。

- 商業印刷市場向け新製品投入による業容拡大。
- カラー機は既存ラインナップの刷新による競争力強化。
- マーケティング機能強化。

プロダクション機 販売台数

※09上を100とした場合の指数



## 新製品

### ◆プロフェッショナル向け最上位機種への投入

- オフセット印刷に迫る高画質、高精細(デジタルトナーHD+)
- 高生産性(耐久性)、画像安定性

bizhub PRESS  
C8000



### ◆モノクロヘビープロダクション機の投入

- Eastman Kodak社 Digimasterの欧米市場展開



# 既存事業の売上伸長 - オプト事業 -



KONICA MINOLTA

堅調なTAC事業に加え、ガラスHD基板を成長のドライバーとして売上以上の利益成長を目指す。

売上高 : 1,440億円 (YoY +5%)

営業利益 : 205億円 (YoY +42%)

## TAC

TAC販売目標  
YoY: +20%

- 超広幅の顧客からの新規認定獲得と薄膜品の更なる拡大を図り、第7ラインを前倒し稼働。シェア拡大を図る。
- VA-TACも市場以上の成長を目指す。

## ガラスHD基板

ガラスHD基板販売目標  
YoY: +70%

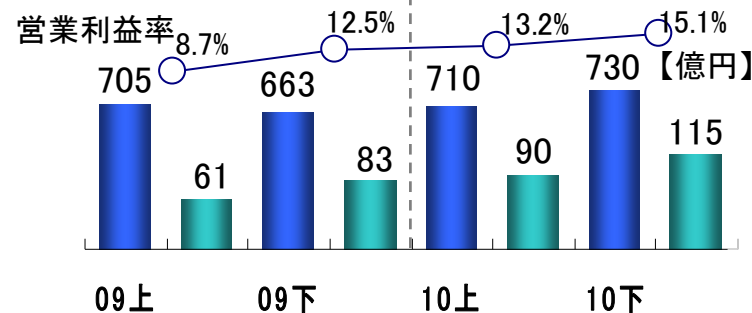
- 生産性向上、能力増強により、販売数量および売上高の極大化。
- 技術力強化による、更なる高記録密度品への対応。

## 光ピックアップレンズ

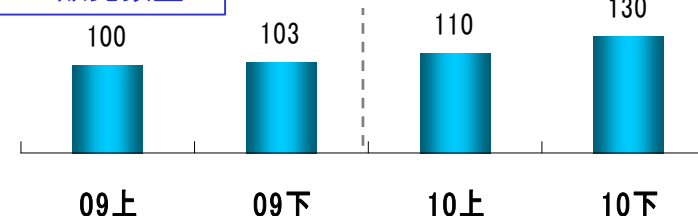
BD販売目標  
YoY: +120%

- AV系を中心としたBDの販売数量拡大。

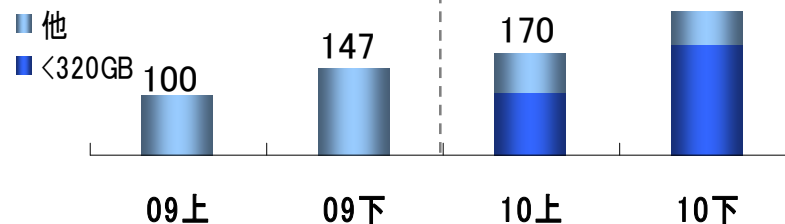
売上高(左)・営業利益(右)推移



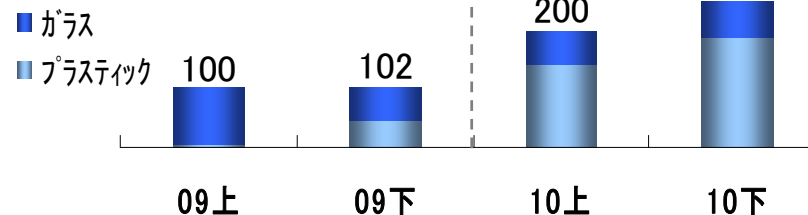
TAC販売数量



ガラスHD基板販売数量



BD販売数量



# 更なる収益成長に向けた施策

## アジア市場への本格展開

### ●情報機器事業：

- ・中国においては、専用モデル投入による当社トップポジションの更なる強化。
- ・インドにおける販売体制の拡充。

### ●メディカル領域：インド販社設立による事業展開。

## 業容拡大・新規事業に向けた施策

### ●LED照明周辺部材：

- 当社強みのガラスモールド技術を活用し、本格立ち上げを加速。

### ●有機EL照明：

- パイロットプラントの今秋稼働により、限定販売製品の生産開始。

### ●有機薄膜太陽電池：

- コナルカ社との提携による共同開発を立ち上げ、製品性能の向上を加速、早期事業化をめざす。



## ●グループ横断施策の加速

➤SCM活動の強化に加え、※CCC管理による運転資本の効率化。

※在庫回転月数+売上債権回転月数-仕入債務回転月数

➤情報機器事業におけるさらなる生産力強化と、グループへの水平展開。

## ●グループ全体最適の視点から、あらゆる機能のプロセス改革を実行する

➤開発プロセスの効率化、および期間短縮の取り組み。

➤販社におけるCRM強化。

# 2010年度業績予想

|               | 【億円】   |        |         |
|---------------|--------|--------|---------|
|               | 10年度   | 09年度   | YoY     |
| 売上高           | 8,300  | 8,045  | 255     |
| 営業利益          | 500    | 440    | 60      |
| (営業利益率)       | 6.0%   | 5.5%   |         |
| のれん償却費        | 90     | 92     |         |
| のれん償却前営業利益    | 590    | 532    | 58      |
| (のれん償却前営業利益率) | 7.1%   | 6.6%   |         |
| 当期純利益         | 200    | 169    | 31      |
| (当期純利益率)      | 2.4%   | 2.1%   |         |
| FCF           | 200    | 729    | △ 529   |
| 1株当たり配当金 [円]  | 15.0   | 15.0   | 0.0     |
| 為替レート [円]     |        |        |         |
| USD           | 90.00  | 92.85  | △ 2.85  |
| Euro          | 120.00 | 131.15 | △ 11.15 |

|                 |      |      |
|-----------------|------|------|
| 1円あたり為替感応度(年間): | USD  | Euro |
| 売上高             | 25億円 | 13億円 |
| 営業利益            | 3億円  | 7億円  |



# 〈参考〉2010年度業績予想 主要3セグメント



KONICA MINOLTA

| 売上高          | 【億円】  |       |      |
|--------------|-------|-------|------|
|              | 通期    |       |      |
|              | 10年度  | 09年度  | YoY  |
| 情報機器         | 5,600 | 5,408 | 192  |
| オプト          | 1,440 | 1,367 | 73   |
| メディカル&グラフィック | 1,020 | 1,044 | △ 24 |
| グループ計        | 8,300 | 8,045 | 255  |

| 営業利益         | 通期    |       |     |
|--------------|-------|-------|-----|
|              | 10年度  | 09年度  | YoY |
| 情報機器         | 440   | 390   | 50  |
| (営業利益率)      | 7.9%  | 7.2%  |     |
| オプト          | 205   | 144   | 61  |
| (営業利益率)      | 14.2% | 10.5% |     |
| メディカル&グラフィック | 20    | 15    | 5   |
| (営業利益率)      | 2.0%  | 1.4%  |     |
| グループ計        | 500   | 440   | 60  |
| (営業利益率)      | 6.0%  | 5.5%  |     |



KONICA MINOLTA

# 参 考 情 報

# 連結業績



KONICA MINOLTA

|           |        |        |         | [億円]          |        |
|-----------|--------|--------|---------|---------------|--------|
|           | 09年度   | 08年度   | YoY     | 09年度<br>前回予想※ | 差異     |
| 売上高       | 8,045  | 9,478  | △ 1,434 | 8,170         | △ 125  |
| 売上総利益     | 3,645  | 4,276  | △ 632   | -             | -      |
| (売上総利益率)  | 45.3%  | 45.1%  |         | -             | -      |
| 営業利益      | 440    | 563    | △ 123   | 340           | 100    |
| (営業利益率)   | 5.5%   | 5.9%   |         | 4.2%          |        |
| 経常利益      | 408    | 454    | △ 46    | 325           | 83     |
| 税前利益      | 361    | 332    | 29      | 275           | 86     |
| 当期純利益     | 169    | 152    | 18      | 100           | 69     |
| (当期純利益率)  | 2.1%   | 1.6%   |         | 1.2%          |        |
| EPS [円]   | 31.93  | 28.62  |         | 18.86         |        |
| 設備投資額     | 369    | 612    | △ 242   | 370           | △ 1    |
| 減価償却費     | 612    | 702    | △ 90    | 650           | △ 4    |
| 研究開発費     | 685    | 818    | △ 133   | 720           | △ 35   |
| FCF       | 729    | 174    | 555     | 600           | 129    |
| 為替レート [円] |        |        |         |               |        |
| USD       | 92.85  | 100.54 | △ 7.69  | 92.67         | 0.18   |
| Euro      | 131.15 | 143.48 | △ 12.33 | 132.25        | △ 1.10 |

※前回予想：2009年10月23日公表

# セグメント別売上高/営業利益

[億円]

| 売上高          |       |       |         | 09年度  |       |
|--------------|-------|-------|---------|-------|-------|
|              | 09年度  | 08年度  | YoY     | 前回予想※ | 差異    |
| 情報機器         | 5,408 | 6,237 | △ 829   | 5,430 | △ 22  |
| オプト          | 1,367 | 1,734 | △ 367   | 1,420 | △ 53  |
| メディカル&グラフィック | 1,044 | 1,259 | △ 215   | 1,100 | △ 57  |
| その他事業        | 145   | 155   | △ 10    | 145   | △ 0   |
| HD他          | 81    | 94    | △ 13    | 75    | 6     |
| グループ計        | 8,045 | 9,478 | △ 1,434 | 8,170 | △ 125 |

[億円]

| 営業利益         |       |       |       | 09年度  |      |
|--------------|-------|-------|-------|-------|------|
|              | 09年度  | 08年度  | YoY   | 前回予想※ | 差異   |
| 情報機器         | 390   | 526   | △ 136 | 280   | 110  |
| (営業利益率)      | 7.2%  | 8.4%  |       | 5.2%  |      |
| オプト          | 144   | 125   | 19    | 150   | △ 6  |
| (営業利益率)      | 10.5% | 7.2%  |       | 10.6% |      |
| メディカル&グラフィック | 15    | 31    | △ 16  | 35    | △ 20 |
| (営業利益率)      | 1.4%  | 2.4%  |       | 3.2%  |      |
| その他事業        | 10    | 11    | △ 1   | 5     | 5    |
| HD他          | △ 119 | △ 130 | 12    | △ 130 | 11   |
| グループ計        | 440   | 563   | △ 123 | 340   | 100  |
| (営業利益率)      | 5.5%  | 5.9%  |       | 4.2%  |      |

※その他事業：計測機器事業および産業用インクジェット事業

※前回予想：2009年10月23日公表

# 連結業績 第4四半期比較

|           |            |            |        | [億円]       |        |
|-----------|------------|------------|--------|------------|--------|
|           | 09年度<br>4Q | 08年度<br>4Q | YoY    | 09年度<br>3Q | QoQ    |
| 売上高       | 2,157      | 2,012      | 145    | 1,954      | 203    |
| 売上総利益     | 1,058      | 806        | 252    | 898        | 161    |
| (売上総利益率)  | 49.1%      | 40.1%      |        | 45.9%      |        |
| 営業利益      | 228        | △ 71       | 299    | 120        | 107    |
| (営業利益率)   | 10.6%      | -3.5%      |        | 6.2%       |        |
| 経常利益      | 217        | △ 87       | 304    | 104        | 113    |
| 税前利益      | 185        | △ 174      | 359    | 106        | 79     |
| 四半期純利益    | 79         | △ 122      | 201    | 55         | 25     |
| (四半期純利益率) | 3.7%       | -6.0%      |        | 2.8%       |        |
| EPS [円]   | 14.94      | △ 22.95    |        | 10.32      |        |
| 設備投資額     | 125        | 139        | △ 14   | 70         | 55     |
| 減価償却費     | 151        | 185        | △ 33   | 152        | △ 1    |
| 研究開発費     | 165        | 190        | △ 25   | 167        | △ 2    |
| FCF       | 152        | 110        | 42     | 256        | △ 104  |
| 為替レート [円] |            |            |        |            |        |
| USD       | 90.70      | 93.61      | △ 2.91 | 89.72      | 0.98   |
| Euro      | 125.62     | 121.81     | 3.81   | 132.68     | △ 7.06 |

# セグメント別売上高/営業利益 第4四半期比較

[億円]

| 売上高          | 09年度<br>4Q | 08年度<br>4Q | YoY  | 09年度<br>3Q | QoQ |
|--------------|------------|------------|------|------------|-----|
| 情報機器         | 1,469      | 1,374      | 95   | 1,340      | 129 |
| オプト          | 341        | 269        | 72   | 321        | 20  |
| メディカル&グラフィック | 279        | 313        | △ 33 | 235        | 44  |
| その他事業        | 41         | 32         | 9    | 40         | 1   |
| HD他          | 27         | 24         | 3    | 18         | 9   |
| グループ計        | 2,157      | 2,012      | 145  | 1,954      | 203 |

[億円]

| 営業利益         | 09年度<br>4Q | 08年度<br>4Q | YoY | 09年度<br>3Q | QoQ |
|--------------|------------|------------|-----|------------|-----|
| 情報機器         | 209        | 48         | 160 | 102        | 107 |
| (営業利益率)      | 14.2%      | 3.5%       |     | 7.6%       |     |
| オプト          | 41         | △ 69       | 110 | 42         | △ 1 |
| (営業利益率)      | 12.0%      | -25.6%     |     | 13.0%      |     |
| メディカル&グラフィック | △ 1        | △ 11       | 10  | △ 3        | 2   |
| (営業利益率)      | -0.3%      | -3.5%      |     | -1.1%      |     |
| その他事業        | 7          | △ 0        | 8   | 4          | 3   |
| HD他          | △ 29       | △ 40       | 11  | △ 25       | △ 4 |
| グループ計        | 228        | △ 71       | 299 | 120        | 107 |
| (営業利益率)      | 10.6%      | -3.5%      |     | 6.2%       |     |

# 2010年度業績予想(上半期・下半期)



KONICA MINOLTA

[億円]

|              | 2010年度 予想 |       |        | 2009年度 | YoY     |
|--------------|-----------|-------|--------|--------|---------|
|              | 上半期       | 下半期   | 通期     |        |         |
| 売上高          | 4,000     | 4,300 | 8,300  | 8,045  | 255     |
| 営業利益         | 210       | 290   | 500    | 440    | 60      |
| (営業利益率)      | 5.3%      | 6.7%  | 6.0%   | 5.5%   |         |
| 経常利益         | 190       | 270   | 460    | 408    | 52      |
| 税前利益         | 150       | 235   | 385    | 361    | 24      |
| 当期純利益        | 80        | 120   | 200    | 169    | 31      |
| (当期純利益率)     | 2.0%      | 2.8%  | 2.4%   | 2.1%   |         |
| 設備投資額        |           |       | 550    | 369    | 181     |
| 減価償却費        |           |       | 650    | 612    | 38      |
| 研究開発費        |           |       | 800    | 685    | 115     |
| FCF          |           |       | 200    | 729    | △ 529   |
| 為替レート[円] USD |           |       | 90.00  | 92.85  | △ 2.85  |
| Euro         |           |       | 120.00 | 131.15 | △ 11.15 |

# 2010年度業績予想 セグメント別



[億円] KONICA MINOLTA

| 売上高          | 2010年度 予想 |       |       | 2009年度 | YoY  |
|--------------|-----------|-------|-------|--------|------|
|              | 上半期       | 下半期   | 通期    |        |      |
| 情報機器         | 2,690     | 2,910 | 5,600 | 5,408  | 192  |
| オプト          | 710       | 730   | 1,440 | 1,367  | 73   |
| メディカル&グラフィック | 490       | 530   | 1,020 | 1,044  | △ 24 |
| その他事業        | 80        | 90    | 170   | 145    | 25   |
| HD他          | 30        | 40    | 70    | 81     | △ 11 |
| グループ計        | 4,000     | 4,300 | 8,300 | 8,045  | 255  |

[億円]

| 営業利益         | 2010年度 予想 |       |       | 2009年度 | YoY  |
|--------------|-----------|-------|-------|--------|------|
|              | 上半期       | 下半期   | 通期    |        |      |
| 情報機器         | 190       | 250   | 440   | 390    | 50   |
| (営業利益率)      | 7.1%      | 8.6%  | 7.9%  | 7.2%   |      |
| オプト          | 90        | 115   | 205   | 144    | 61   |
| (営業利益率)      | 12.7%     | 15.8% | 14.2% | 10.5%  |      |
| メディカル&グラフィック | 5         | 15    | 20    | 15     | 5    |
| (営業利益率)      | 1.0%      | 2.8%  | 2.0%  | 1.4%   |      |
| その他事業        | 5         | 10    | 15    | 10     | 5    |
| HD他          | △ 80      | △ 100 | △ 180 | △ 119  | △ 61 |
| グループ計        | 210       | 290   | 500   | 440    | 60   |
| (営業利益率)      | 5.3%      | 6.7%  | 6.0%  | 5.5%   |      |

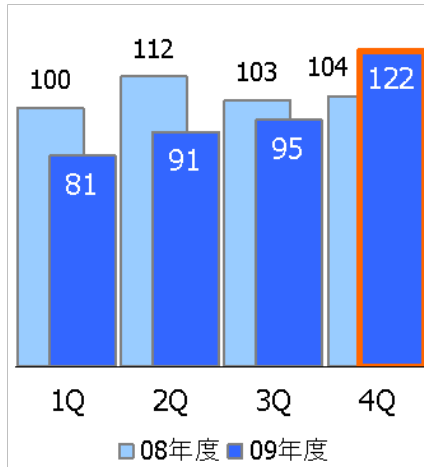


# 情報機器事業 主要製品販売状況



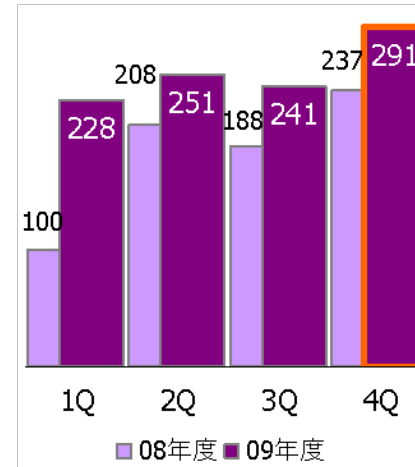
KONICA MINOLTA

## ■ カラーMFP販売台数\*



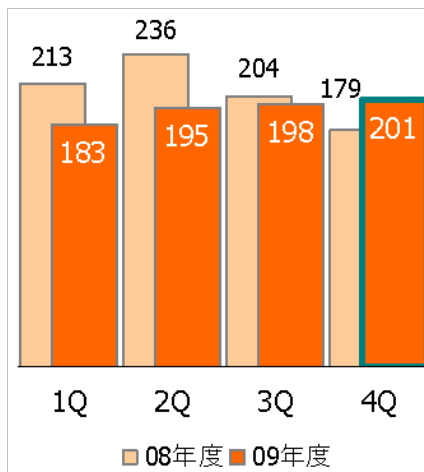
FY YoY:  $\Delta 7\%$   
4Q YoY:  $+17\%$

## ■ カラータンデムプリンター販売台数(LBP)\*



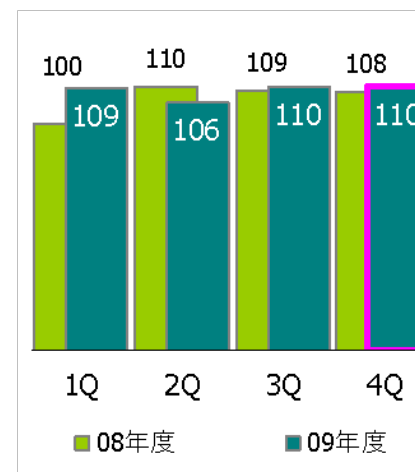
FY YoY:  $+38\%$   
4Q YoY:  $+23\%$

## ■ プロダクションプリント売上高 [億円]



FY YoY:  $\Delta 6\%$   
4Q YoY:  $+13\%$

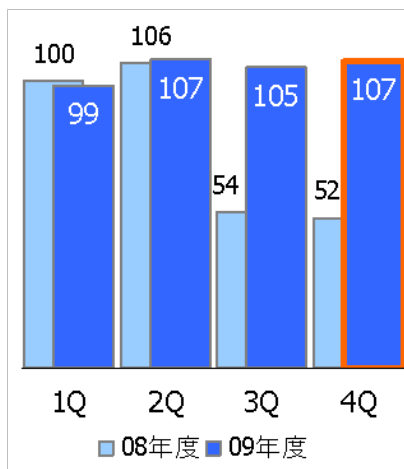
## ■ MFPノンハード売上(主要5販売)\* (為替影響排除後)



FY YoY:  $+2\%$   
4Q YoY:  $+1\%$

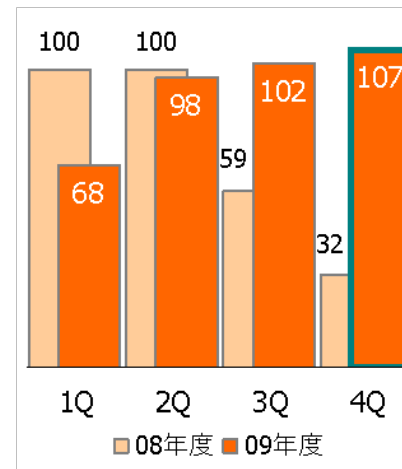
# オプト事業 主要製品販売状況

## ■ TACフィルム販売数量



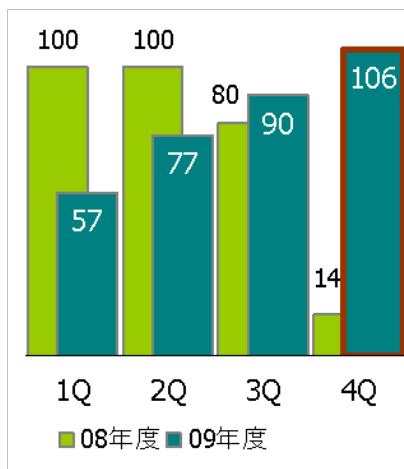
FY YoY: +33%  
4Q YoY: +105%

## ■ ピックアップレンズ販売数量



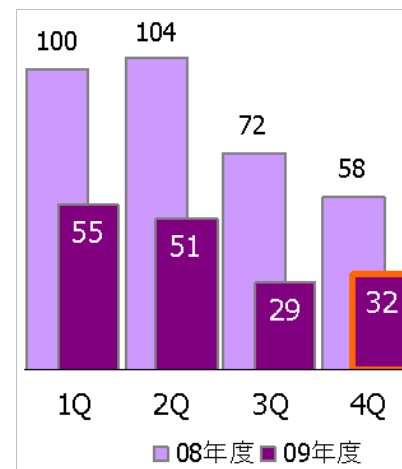
FY YoY: +29%  
4Q YoY: +238%

## ■ ガラスHD基板販売数量



FY YoY: +12%  
4Q YoY: +646%

## ■ 携帯電話用コンポーネント



FY YoY:  $\Delta$ 50%  
4Q YoY:  $\Delta$ 45%

# 営業利益増減分析

[億円]

| 通期比較 (09年度 vs. 08年度) | 情報機器  | オプト   | その他  | 合計    |
|----------------------|-------|-------|------|-------|
| <b>[要因]</b>          |       |       |      |       |
| 為替影響                 | △ 115 | △ 7   | △ 21 | △ 143 |
| 価格変動                 | △ 150 | △ 204 | 0    | △ 354 |
| 数量増減他                | △ 198 | 50    | △ 99 | △ 248 |
| コストダウン               | 84    | 69    | 18   | 171   |
| 経費増減                 | 243   | 109   | 97   | 450   |
| <b>[営業利益]</b>        |       |       |      |       |
| 増減額 (YoY)            | △ 136 | 19    | △ 6  | △ 123 |

[億円]

| 第四半期比較 (4Q: 09年度 vs. 08年度) | 情報機器 | オプト  | その他 | 合計   |
|----------------------------|------|------|-----|------|
| <b>[要因]</b>                |      |      |     |      |
| 為替影響                       | 20   | △ 3  | △ 1 | 16   |
| 価格変動                       | △ 46 | △ 27 | 0   | △ 74 |
| 数量増減他                      | 120  | 104  | 5   | 230  |
| コストダウン                     | 20   | 15   | 3   | 39   |
| 経費増減                       | 46   | 21   | 21  | 88   |
| <b>[営業利益]</b>              |      |      |     |      |
| 増減額 (QoQ)                  | 160  | 110  | 29  | 299  |

# 販売管理費・営業外損益・特別損益



KONICA MINOLTA

|                            | [億円]                        |              |              |                |             |             |
|----------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|
|                            | 09年度                        | 08年度         | YoY          | 09年度<br>4Q     | 08年度<br>4Q  | YoY         |
| <b>販売管理費</b>               |                             |              |              |                |             |             |
| 販売変動費                      | 411                         | 528          | △ 116        | 114            | 132         | △ 18        |
| 研究開発費                      | 685                         | 818          | △ 133        | 165            | 190         | △ 25        |
| 人件費                        | 1,198                       | 1,348        | △ 150        | 296            | 301         | △ 5         |
| その他                        | 911                         | 1,021        | △ 110        | 255            | 254         | 2           |
| <b>販売管理費 計</b>             | <b>3,205</b>                | <b>3,714</b> | <b>△ 509</b> | <b>831</b>     | <b>878</b>  | <b>△ 47</b> |
|                            | * 為替影響額: △123億円(実質 △386 億円) |              |              | 5億円(実質 △42 億円) |             |             |
| <b>営業外収支</b>               |                             |              |              |                |             |             |
| 金融収支                       | △ 17                        | △ 27         | 10           | △ 4            | △ 7         | 3           |
| 為替差損益                      | △ 11                        | △ 73         | 61           | △ 9            | 4           | △ 13        |
| その他                        | △ 3                         | △ 9          | 6            | 2              | △ 13        | 15          |
| <b>営業外収支 計</b>             | <b>△ 32</b>                 | <b>△ 109</b> | <b>77</b>    | <b>△ 11</b>    | <b>△ 16</b> | <b>5</b>    |
| <b>特別損益</b>                |                             |              |              |                |             |             |
| 固定資産売却損益                   | △ 20                        | △ 29         | 9            | △ 5            | △ 14        | 9           |
| 投資有価証券および<br>関係会社株式評価・売却損益 | △ 2                         | △ 10         | 9            | △ 1            | 1           | △ 2         |
| 減損損失                       | △ 26                        | △ 12         | △ 14         | △ 24           | △ 9         | △ 15        |
| 事業構造改善費用                   | △ 21                        | △ 101        | 80           | △ 9            | △ 95        | 86          |
| その他                        | 20                          | 30           | △ 9          | 7              | 31          | △ 24        |
| <b>特別損益 計</b>              | <b>△ 47</b>                 | <b>△ 122</b> | <b>74</b>    | <b>△ 32</b>    | <b>△ 87</b> | <b>55</b>   |

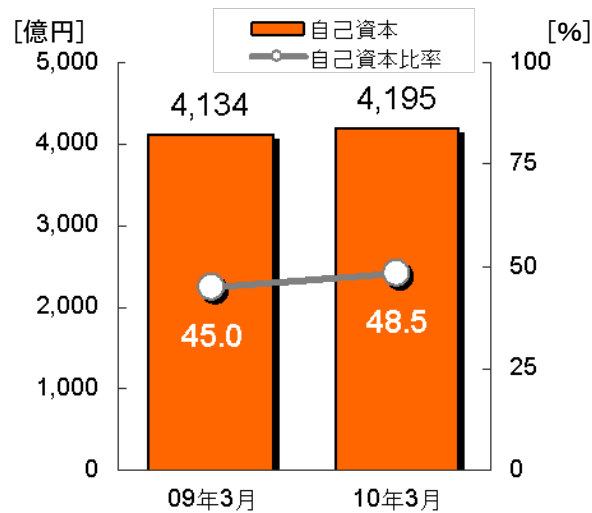
# 貸借対照表

| 資産の部                | [億円]         |              |              | [円]         |         |        |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------|--------|
|                     | 2010/03      | 2009/03      | 増減           | 2010/03     | 2009/03 | 増減     |
| 手元資金                | 1,641        | 1,337        | 304          | US\$ 93.04  | 98.23   | △ 5.19 |
| 売上債権                | 1,777        | 1,718        | 59           | Euro 124.92 | 129.84  | △ 4.92 |
| 棚卸資産                | 983          | 1,292        | △ 309        |             |         |        |
| その他                 | 491          | 702          | △ 211        |             |         |        |
| <b>流動資産 計</b>       | <b>4,893</b> | <b>5,049</b> | <b>△ 157</b> |             |         |        |
| 有形固定資産              | 2,051        | 2,279        | △ 228        |             |         |        |
| 無形固定資産              | 991          | 1,116        | △ 125        |             |         |        |
| 投資その他               | 724          | 737          | △ 12         |             |         |        |
| <b>固定資産 計</b>       | <b>3,765</b> | <b>4,131</b> | <b>△ 366</b> |             |         |        |
| <b>資産 合計</b>        | <b>8,658</b> | <b>9,181</b> | <b>△ 523</b> |             |         |        |
| <b>負債および純資産の部</b>   |              |              |              |             |         |        |
| 仕入債務                | 831          | 871          | △ 40         |             |         |        |
| 有利子負債               | 1,974        | 2,304        | △ 331        |             |         |        |
| その他負債               | 1,645        | 1,863        | △ 217        |             |         |        |
| <b>負債 合計</b>        | <b>4,450</b> | <b>5,038</b> | <b>△ 588</b> |             |         |        |
| 自己資本 (株主資本+評価換算差額等) | 4,195        | 4,134        | 62           |             |         |        |
| その他                 | 12           | 9            | 3            |             |         |        |
| <b>純資産 合計</b>       | <b>4,208</b> | <b>4,143</b> | <b>65</b>    |             |         |        |
| <b>負債・純資産 合計</b>    | <b>8,658</b> | <b>9,181</b> | <b>△ 523</b> |             |         |        |

# 連結貸借対照表 主要指標

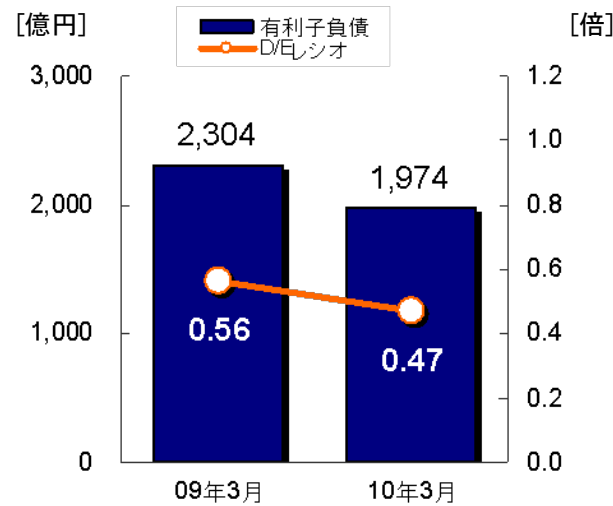


## ● 自己資本比率



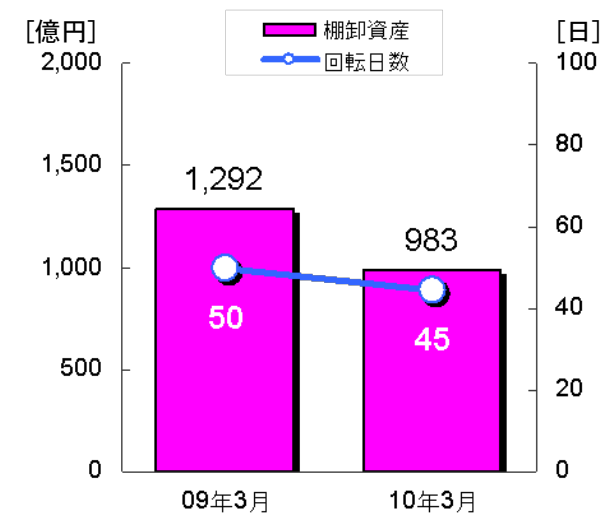
自己資本比率：  
 自己資本 ÷ 期末総資産  
 ※自己資本=期末株主資本+評価・換算差額合計

## ● 有利子負債残高・D/Eレシオ



D/Eレシオ：  
 期末有利子負債 ÷ 自己資本  
 ※自己資本=期末株主資本+評価・換算差額合計

## ● 棚卸資産・棚卸資産回転日数



棚卸資産回転日数：  
 期末棚卸資産 ÷ (売上/日)

# キャッシュ・フロー



KONICA MINOLTA

|                             | [億円]         |              |              |             |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
|                             | 09年度         | 08年度         | YoY          | 09年度<br>4Q  | 08年度<br>4Q   | YoY          |
| 税金等調整前純利益                   | 361          | 332          | 29           | 185         | △ 174        | 359          |
| 減価償却費                       | 612          | 702          | △ 90         | 151         | 185          | △ 33         |
| 法人税等の支払額                    | △ 16         | △ 347        | 331          | △ 20        | △ 5          | △ 15         |
| 運転資本増減他                     | 177          | 388          | △ 211        | △ 68        | 244          | △ 311        |
| <b>I. 営業活動によるキャッシュフロー</b>   | <b>1,134</b> | <b>1,076</b> | <b>58</b>    | <b>249</b>  | <b>250</b>   | <b>△ 1</b>   |
| <b>II. 投資活動によるキャッシュフロー</b>  | <b>△ 405</b> | <b>△ 902</b> | <b>497</b>   | <b>△ 97</b> | <b>△ 140</b> | <b>43</b>    |
| <b>I.+ II. FCF</b>          | <b>729</b>   | <b>174</b>   | <b>555</b>   | <b>152</b>  | <b>110</b>   | <b>42</b>    |
| 有利子負債の増減                    | △ 325        | 169          | △ 494        | △ 62        | 237          | △ 299        |
| 配当金の支払額                     | △ 93         | △ 93         | 0            | △ 1         | △ 1          | 0            |
| その他                         | △ 20         | △ 27         | 7            | △ 7         | △ 3          | △ 3          |
| <b>III. 財務活動によるキャッシュフロー</b> | <b>△ 438</b> | <b>50</b>    | <b>△ 488</b> | <b>△ 70</b> | <b>232</b>   | <b>△ 302</b> |



- **本資料の記載情報**

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

- **将来見通しに係わる記述についての注意事項**

本資料で記載されている業績予想、将来予想は現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おき下さい。