

コニカミノルタグループ
2007年3月期
第3四半期決算説明会

2007年2月1日
コニカミノルタホールディングス株式会社
常務執行役 松本泰男

● 本資料の記載情報

本資料におきましては、四捨五入による億円単位で表示しております。

● 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本資料で記載されている業績予想、将来予想は現時点における事業環境に基づき当社が判断した予想であり、今後の事業環境により実際の業績が異なる場合があることをご承知おき下さい。

第3四半期(9ヶ月) 連結業績ハイライト



	【億円】					
	06年度			05年度		
	9ヶ月累計	通期予想	進捗率	9ヶ月累計	増減率	
売上高	7,446	10,060	74%	7,930	-6%	
売上総利益	3,586	-	-	3,685	-3%	
(売上総利益率)	48.2%	-	-	46.5%	-	
営業利益	703	965	73%	660	7%	
(営業利益率)	9.4%	9.6%	-	8.3%	-	
経常利益	698	900	78%	643	9%	
税前利益	783	930	84%	363	116%	
当期純利益	401	460	87%	139	188%	
(当期純利益率)	5.4%	4.6%	-	1.8%	-	
EPS	75.59	-	-	26.27	188%	
ROE(年間換算)	15.0%	-	-	7.7%	-	
設備投資	516	750	69%	494	5%	
減価償却費	375	550	68%	378	-1%	
研究開発費	530	770	69%	484	10%	
FCF	54	200	-	98	-45%	
為替レート	US\$	116.19	115.00	-	112.11	4%
	ユーロ	147.96	143.00	-	136.91	8%

11/2公表値

第3四半期(9ヶ月) セグメント別売上高/営業利益



【億円】

売上高	06年度			05年度	
	9ヶ月累計	通期予想	進捗率	9ヶ月累計	増減率
情報機器	4,740	6,460	73%	4,404	8%
オプト	1,012	1,390	73%	810	25%
メディカル & グラフィック	1,121	1,570	71%	1,036	8%
その他事業	112	170	66%	71	58%
事業計	6,985	9,590	73%	6,321	10%
フォトイメージング	410	400	102%	1,561	-74%
HD消去他	51	70	73%	47	9%
グループ計	7,446	10,060	74%	7,930	-6%

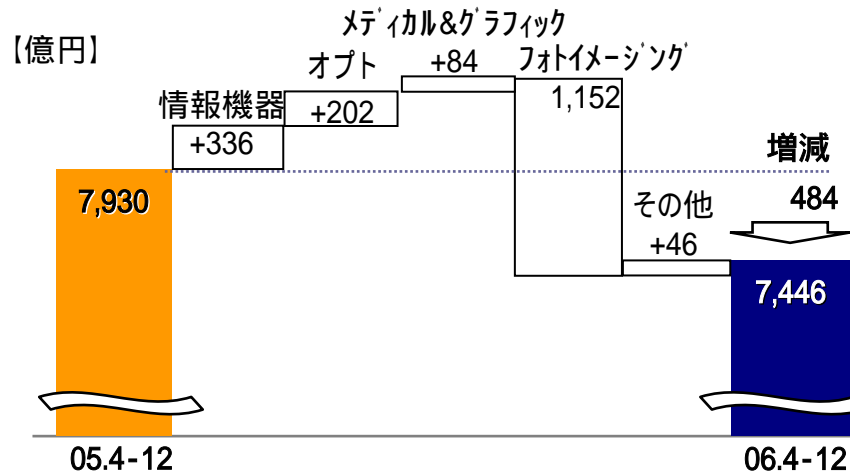
営業利益	06年度			05年度	
	9ヶ月累計	通期予想	進捗率	9ヶ月累計	増減率
情報機器	546	740	74%	458	19%
オプト	149	220	68%	130	15%
メディカル & グラフィック	71	100	71%	95	-25%
その他事業	19	30	63%	17	12%
事業計	785	1,090	72%	700	12%
フォトイメージング	15	20	-	8	-
HD消去他	67	105	-	48	-
グループ計	703	965	73%	660	7%

11/2公表値

第3四半期(9ヶ月) セグメント別売上高/営業利益増減



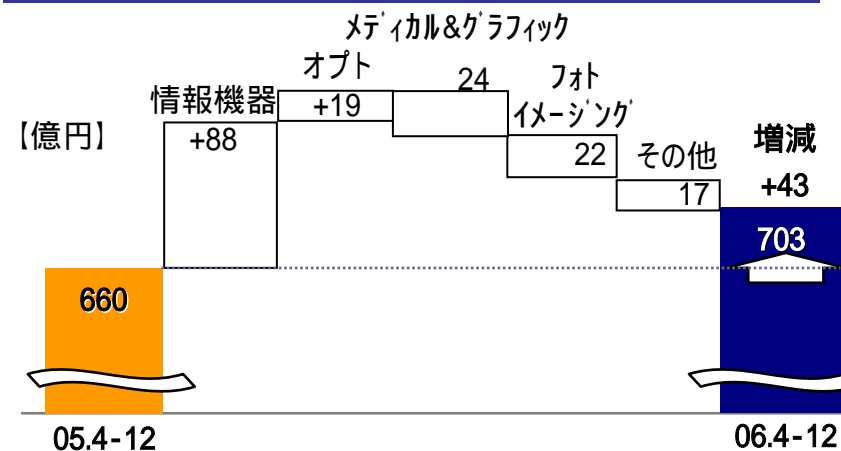
売上高



484億円(6%)の減収

- フォトイメージングは、事業終了に伴い減収。
- その他の事業は、全て増収。

営業利益



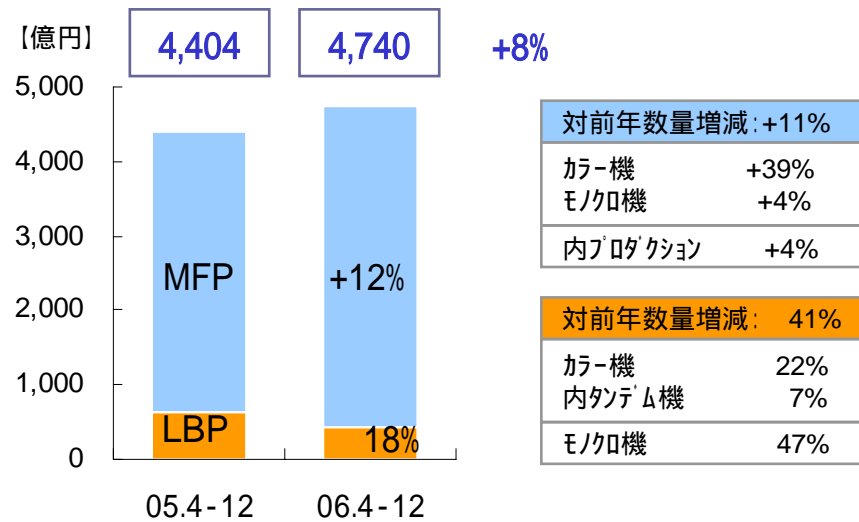
43億円(7%)の増益

- 情報機器は、カラーMFP中心に物量増が増益を牽引。
- オプトは、TACフィルム、光ピックアップレンズ、ガラス製HD基板などが増益に貢献。
- メディカル&グラフィックは、国内診療報酬制度改革、銀価格高騰等の影響で減益。
- フォトイメージングは事業終了に伴い減益。

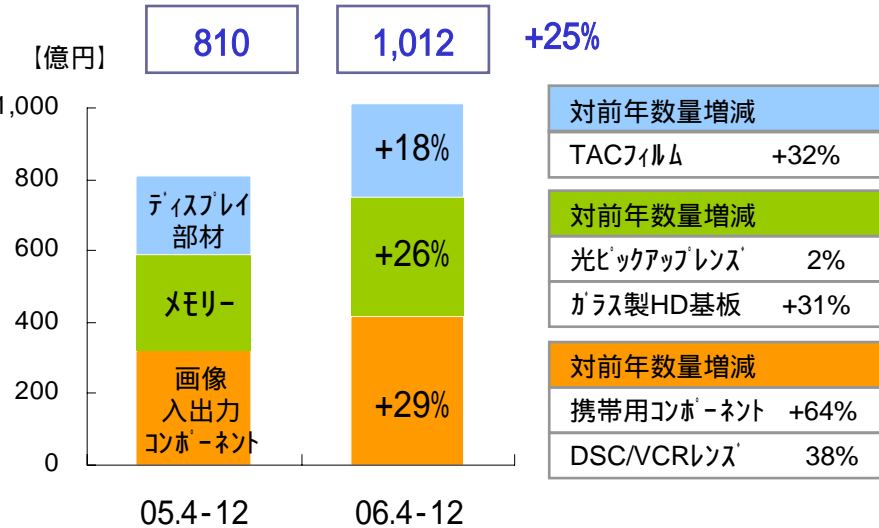
第3四半期(9ヶ月) セグメント別売上増減



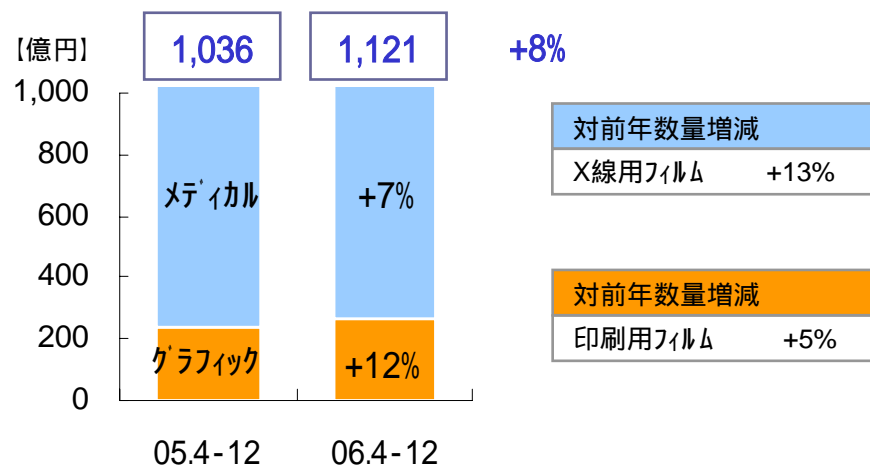
情報機器事業



オプト事業



メディカル&グラフィック事業



- 情報機器: カラーMFPが欧州中心に好調。モノクロMFPも米国・アジアで堅調。
- オプト: TACフィルム、ガラス製HD基板、携帯用コンポーネント等が売上成長を牽引。
- メディカル&グラフィック: 両分野ともフィルム販売を中心に売上成長を牽引。

第3四半期(3ヶ月) 連結業績ハイライト



KONICA MINOLTA

	【億円】				
	06年度 3Q実績	05年度 3Q実績	前年同期比		
			増減	率	
売上高	2,506	2,754	248	-9%	
売上総利益	1,208	1,294	86	-7%	
(売上総利益率)	48.2%	47.0%	1.2%	-	
営業利益	241	266	26	-10%	
(営業利益率)	9.6%	9.7%	-0.1%	-	
経常利益	250	291	41	-	
税前利益	304	291	13	5%	
当期純利益	176	174	1	1%	
(当期純利益率)	7.0%	6.3%	0.7%	-	
EPS	33.19	32.83	0.36	1%	
ROE(年間換算)	21.0%	19.3%	1.7%	-	
設備投資	179	180	1	-	
減価償却費	129	124	5	4%	
研究開発費	182	162	20	12%	
FCF	52	17	69	-	
為替レート	US\$	117.82	117.35	0.47	0%
	ユーロ	151.94	139.44	12.50	9%

第3四半期(3ヶ月) セグメント別売上高/営業利益



KONICA MINOLTA

【億円】

売上高	06年度 3Q実績	05年度 3Q実績	前年同期比	
			増減	増減率
情報機器	1,644	1,569	76	5%
オプト	335	295	40	14%
メディカル & グラフィック	360	353	7	2%
その他事業	38	23	15	65%
事業計	2,378	2,240	138	6%
フォトイメージング	111	504	393	-78%
HD消去他	18	10	7	70%
グループ計	2,506	2,754	248	-9%

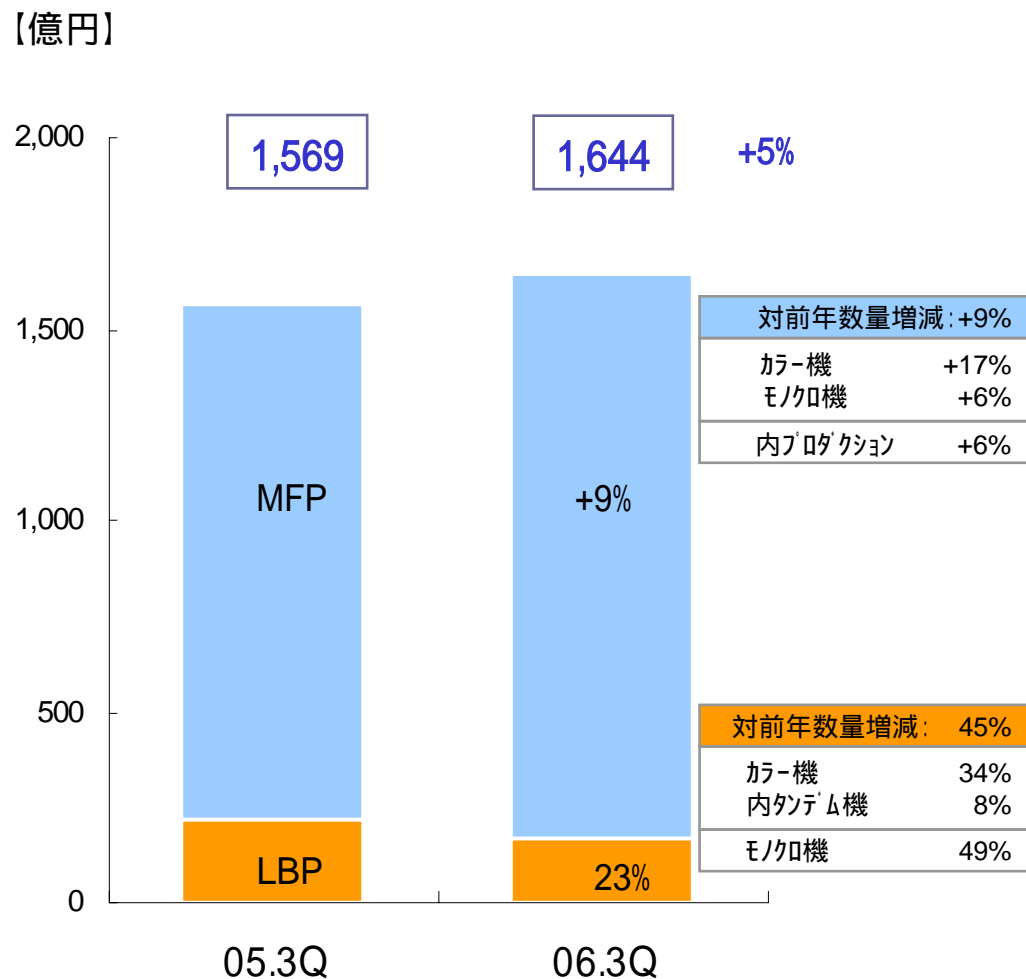
営業利益	06年度 3Q実績	05年度 3Q実績	前年同期比	
			増減	増減率
情報機器	205	177	27	15%
オプト	43	51	9	-17%
メディカル & グラフィック	20	33	13	-40%
その他事業	5	4	1	24%
事業計	272	265	7	3%
フォトイメージング	8	15	23	-
HD消去他	24	14	10	-
グループ計	241	266	26	-10%

第3四半期(3ヶ月)事業概況：情報機器事業



KONICA MINOLTA

SBU別売上高(前年同期比)



SBU別販売状況

MFP

- オフィス向けカラー機：「bizhub C252」を10月より発売開始。欧州中心に販売拡大。
カラー化率(台数)：40% (前年同期は39%)
Seg2以上
- プロダクション向け高速機：「bizhubPRO 1050e」を12月より発売開始し、ラインアップを強化。
- オフィス向けモノクロ機：米国・アジア中心に販売は堅調。特にSeg3/4の中高速領域が好調。

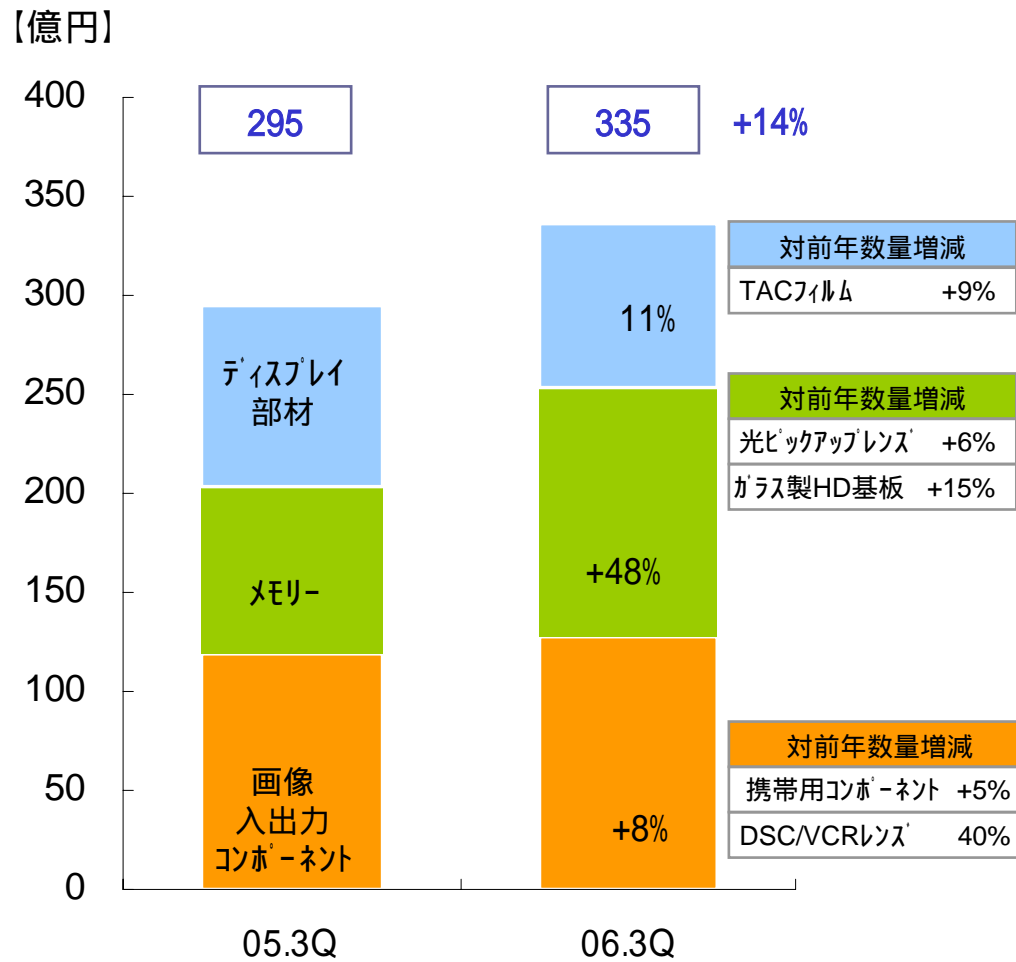
プリンタ

- カラー機：高プリントボリューム重視の販売方針へ転換進め、タンデム機/AIO機を重点販売。

第3四半期(3ヶ月)事業概況： オプト事業



SBU別売上高(前年同期比)



SBU別販売状況

ディスプレイ部材

- TACフィルム： 通常品は販売堅調。高機能品は在庫調整、新製品への切換え等の影響で伸び悩む。

メモリー

- 光ピックアップレンズ： 現行DVDは記録系の需要が回復。次世代DVDが立上り、売上に貢献。
- ガラス製HD基板： 在庫調整の影響あるも、主力製品が成長を維持。

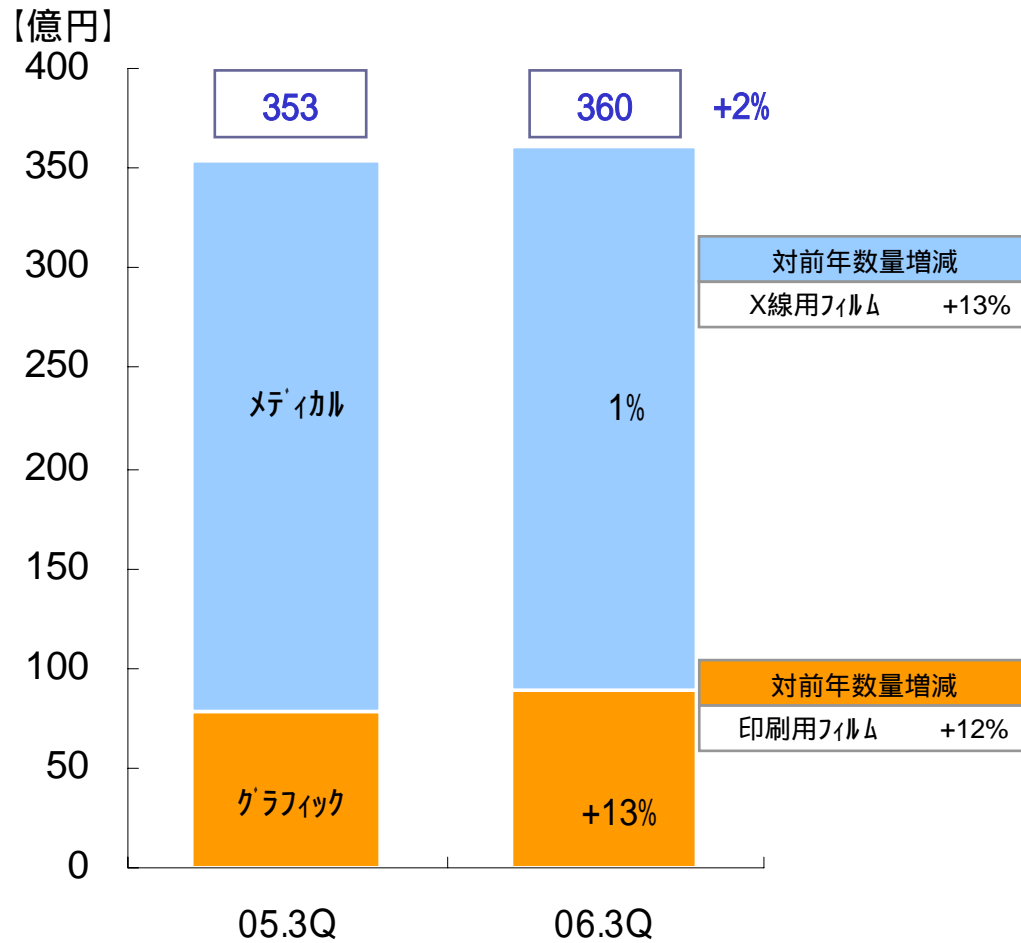
画像入出力コンポーネント

- 携帯用コンポーネント： 海外向けを含め、カメラユニットが堅調に推移。
- DSCレンズ： 新製品への切換え時期等の影響で伸び悩む。

第3四半期(3ヶ月)事業概況: メディカル & グラフィック事業



SBU別売上高(前年同期比)



The essentials of imaging

SBU別販売状況

メディカル(医療)

- X線用フィルム: 海外中心に販売好調。
- 入出力機器: 国内は診療報酬制度改革の影響で低迷。海外は前年並みの販売台数を確保。

グラフィック(印刷)

- フィルム: 海外中心に販売好調。
- 機器: デジタル色校正機は前年並を確保。

06年度通期 計画達成のポイント



情報機器事業

- MFP : 米国市場でのカラーシフト強化。
- プリンタ: オフィス市場向け高付加価値商品の販売強化。

オプト事業

- TACフィルム : 高機能品の新製品への切換え加速。
- 光ピックアップレンズ: 次世代DVDでのポジション堅持。

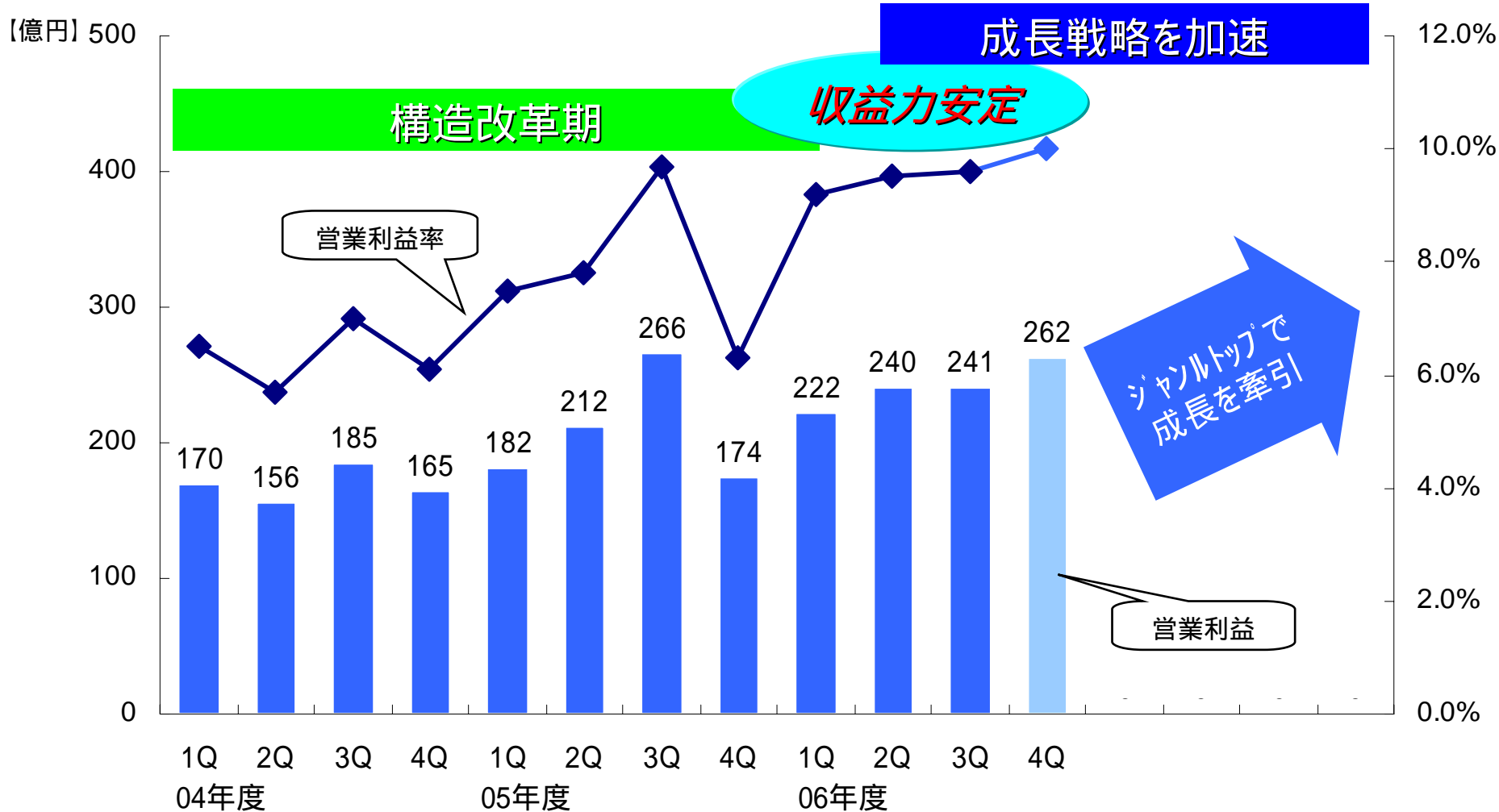
メディカル&グラフィック事業

- メディカル: デジタル機器の海外での販売強化。

営業利益/営業利益率 四半期推移



構造改革完了し、収益力安定化。成長戦略を加速する仕込みの段階へ。



参考情報

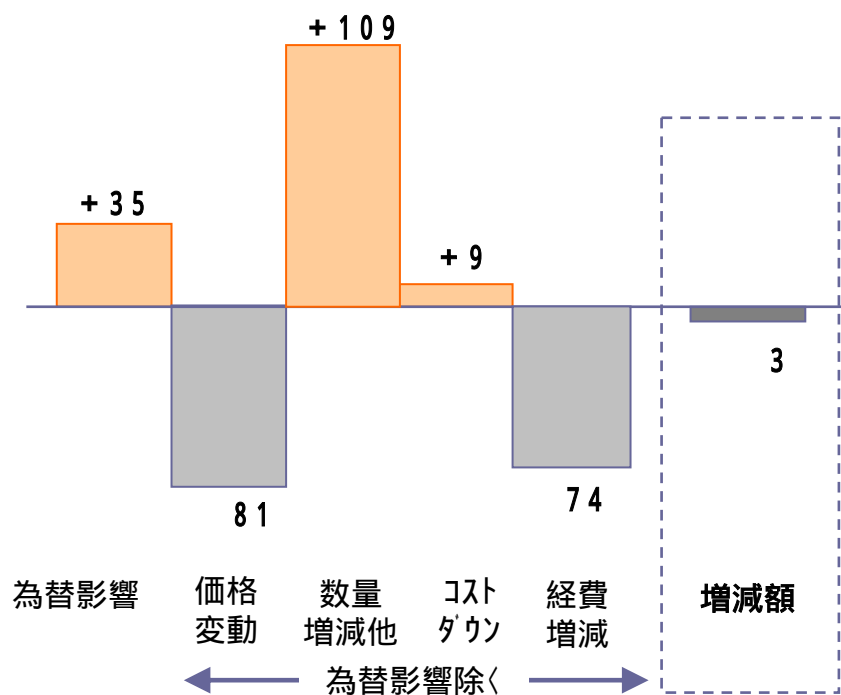
営業利益増減分析



フォトイメージング事業を除いた前年同期比較

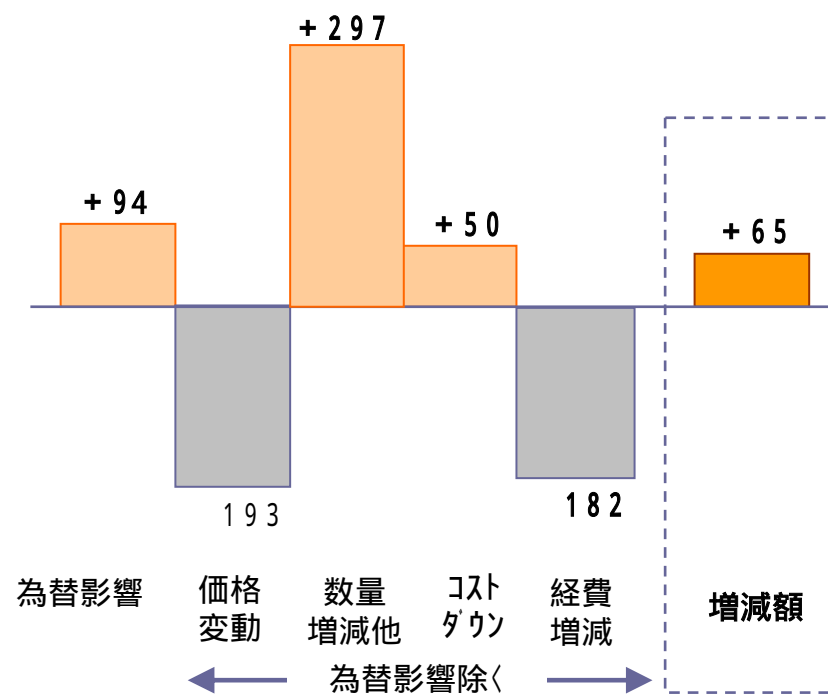
【億円】

3Q (3ヶ月)



【億円】

9ヶ月累計



販売費及び一般管理費



【億円】

	3Q(3ヶ月)			9ヶ月累計		
	06年度	05年度	増減	06年度	05年度	増減
販売費	139	199	60	437	574	137
研究開発費	182	162	20	530	484	46
人件費	399	415	16	1,168	1,205	37
その他	247	251	4	747	761	14
販売費及び一般管理費	967	1,027	60	2,882	3,025	142

販管費における為替影響 3Q(3ヶ月):+22億円(実質82億円の減) 9ヶ月累計:+76億円(実質218億円の減)

営業外収支



【億円】

	3Q(3ヶ月)			9ヶ月累計		
	06年度	05年度	増減	06年度	05年度	増減
受取利息・配当金	6	4	2	17	13	4
為替差益	22	35	13	39	58	20
その他	15	10	5	74	55	19
営業外収益計	43	50	7	130	127	3
支払利息・社債利息	13	14	1	40	42	2
棚卸資産評価損・処分損	7	5	1	33	39	6
その他	15	7	9	63	64	1
営業外費用計	35	26	9	135	144	9
営業外収支	9	24	16	5	17	12

特別損益



【億円】

	3Q(3ヶ月)			9ヶ月累計		
	06年度	05年度	増減	06年度	05年度	増減
固定資産売却益	45	4	41	53	6	47
投資有価証券売却益	0	4	4	16	9	6
事業撤退損失引当金戻入	14	0	14	21	0	21
その他	0	0	0	12	0	12
特別利益計	59	8	51	102	15	87
固定資産減損	0	0	0	0	233	233
固定資産廃棄・売却損	4	2	2	16	20	4
その他	0	6	6	0	41	41
特別損失計	4	8	4	17	295	278
特別損益	55	0	55	85	280	365

キャッシュ・フロー



【億円】

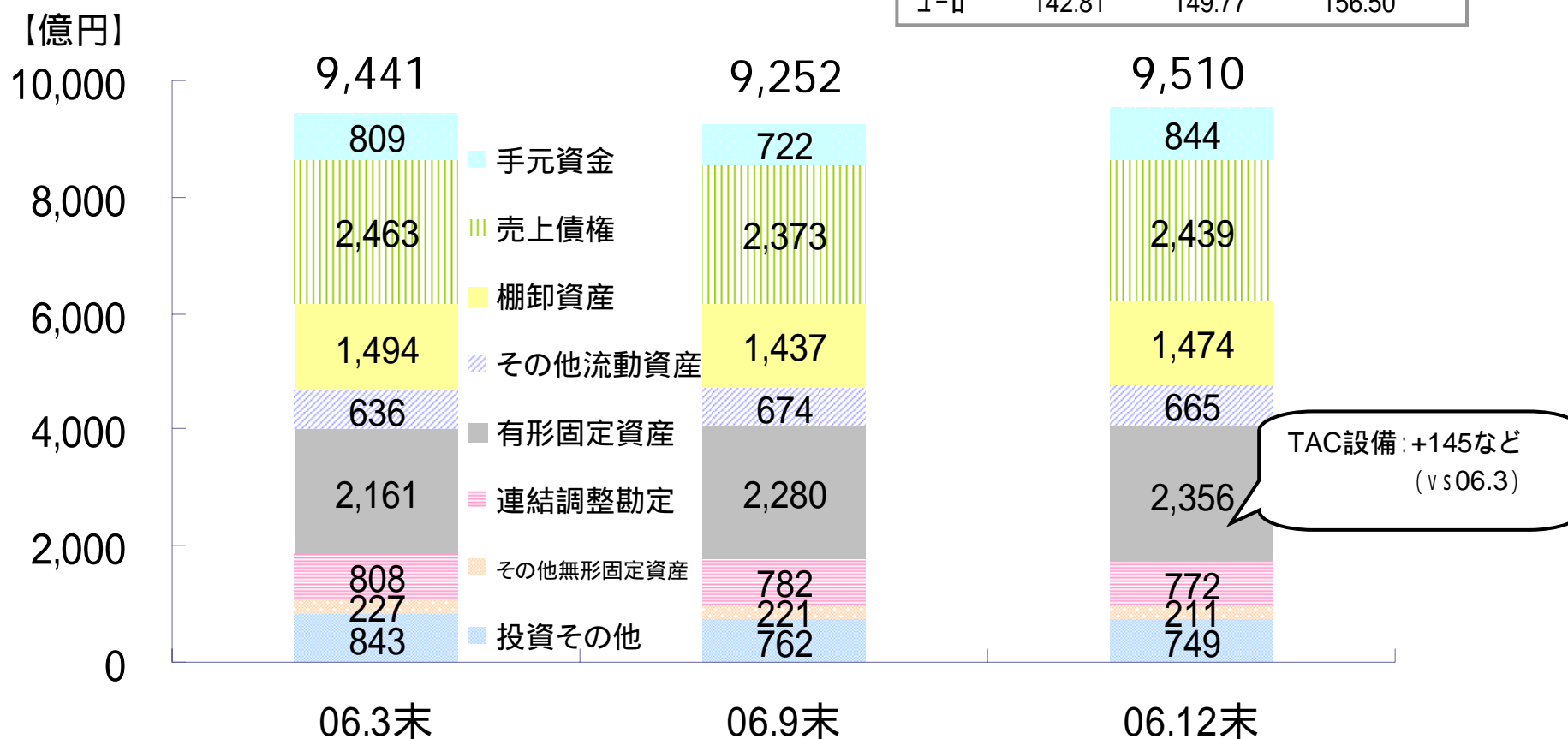
	3Q(3ヶ月)			9ヶ月累計		
	06年度	05年度	増減	06年度	05年度	増減
税金等調整前純利益	304	291	13	783	363	420
減価償却費	129	124	5	375	378	3
固定資産減損損失	0	0	0	0	233	233
フォトイメージング事業終了引当金増減	61	6	67	221	18	239
運転資本増減他	206	309	103	502	508	6
) 営業活動によるCF	167	113	54	436	485	49
) 投資活動によるCF	114	130	15	382	387	5
+) FCF	52	17	69	54	98	44
借入金・社債の増減	70	107	37	21	59	80
配当金の支払額	0	0	0	0	27	27
その他	1	0	0	2	1	2
) 財務活動によるCF	69	107	37	23	32	55

貸借対照表



資産の部

為替レート	06.03末	06.09末	06.12末
US \$	117.47	117.90	119.11
円-口	142.81	149.77	156.50



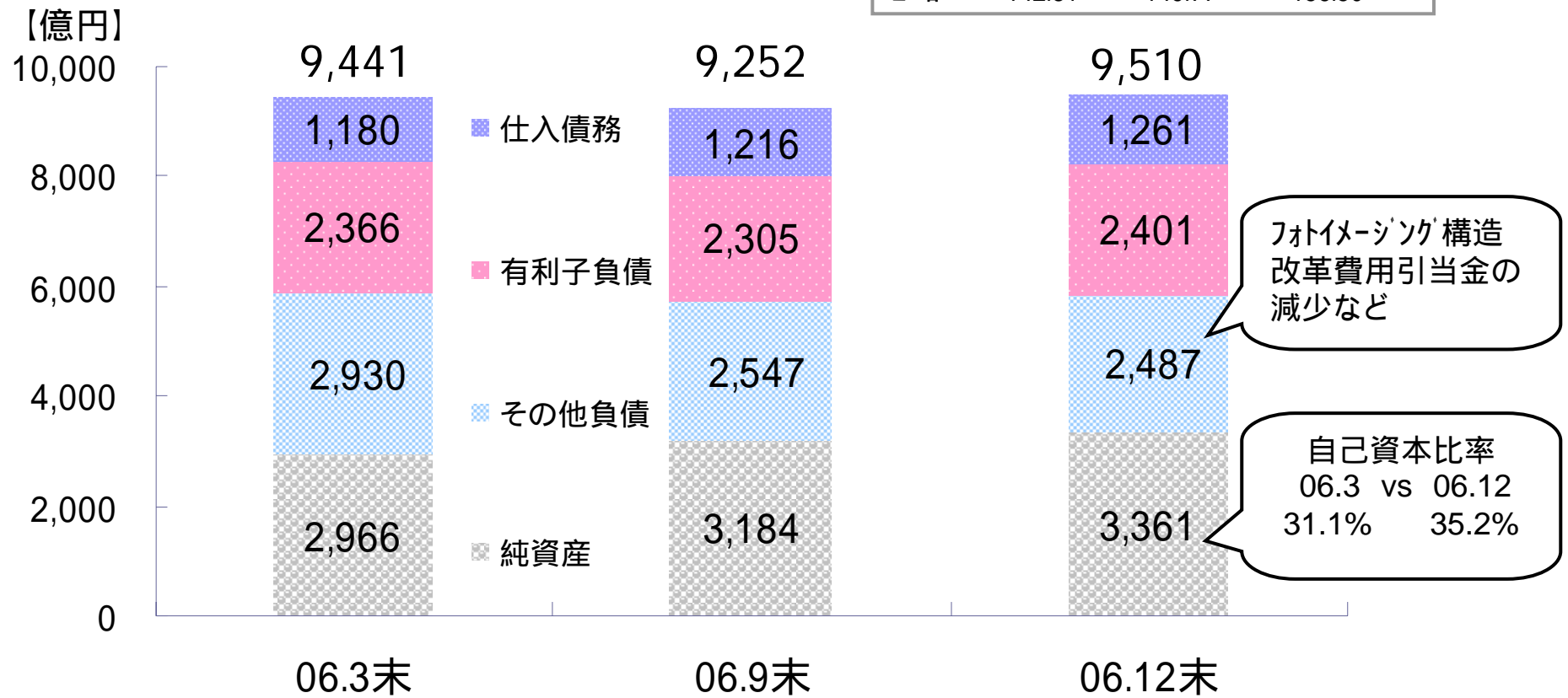
06.3末vs06.12末増減: +69億円 内為替影響額: +158億円(実質 89億円の減)

貸借対照表



負債・純資産の部

為替レート	06.03末	06.09末	06.12末
US \$	117.47	117.90	119.11
円	142.81	149.77	156.50

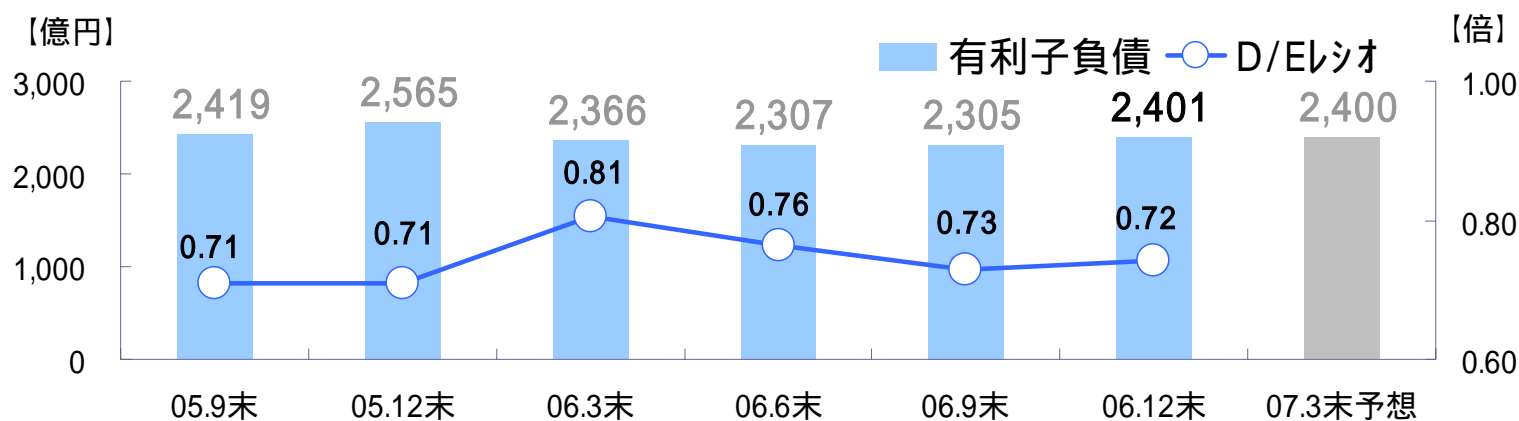


06.3末vs06.12末増減: +69億円 内為替影響額: +158億円(実質 89億円の減)

有利子負債/棚卸資産

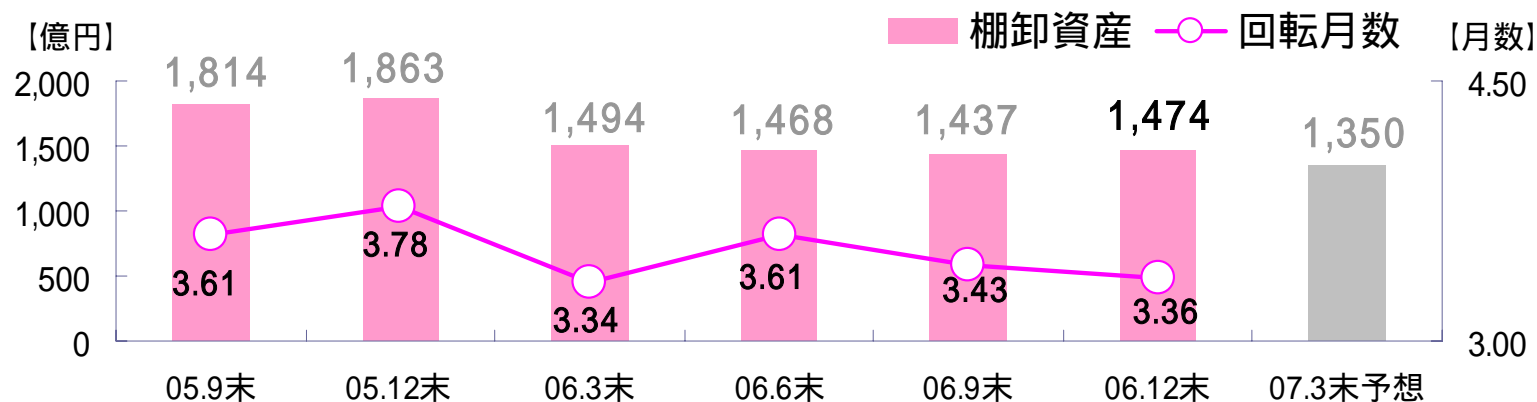


有利子負債残高及びD/Eレシオの推移



D/Eレシオ = 期末有利子負債 ÷ 期末株主資本

棚卸資産及び棚卸資産回転月数の推移



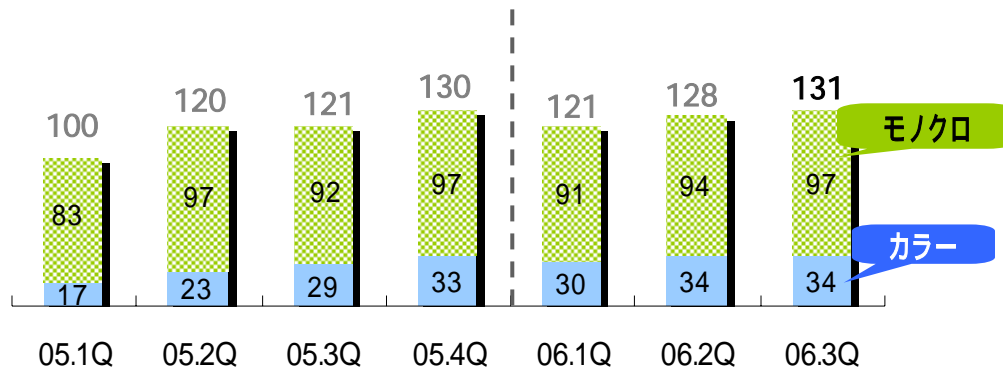
棚卸資産回転月数 = 四半期毎の期首・期末棚卸資産平均 ÷ (1ヶ月平均売上原価)

<情報機器事業>主要製品販売数量トレンド

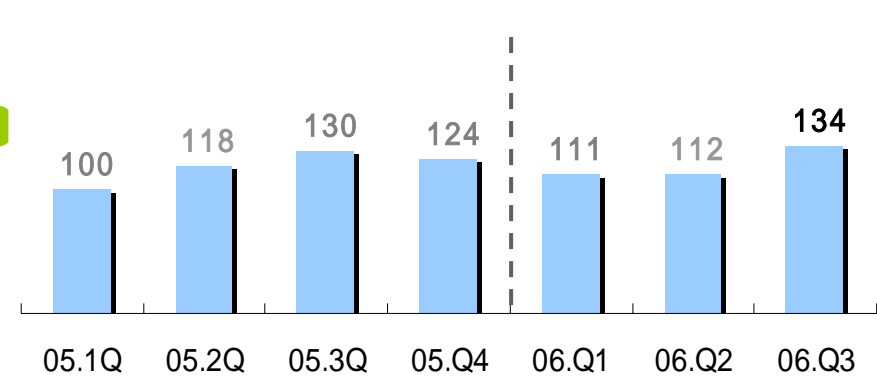


05年度1Q実績を100とした場合の指数

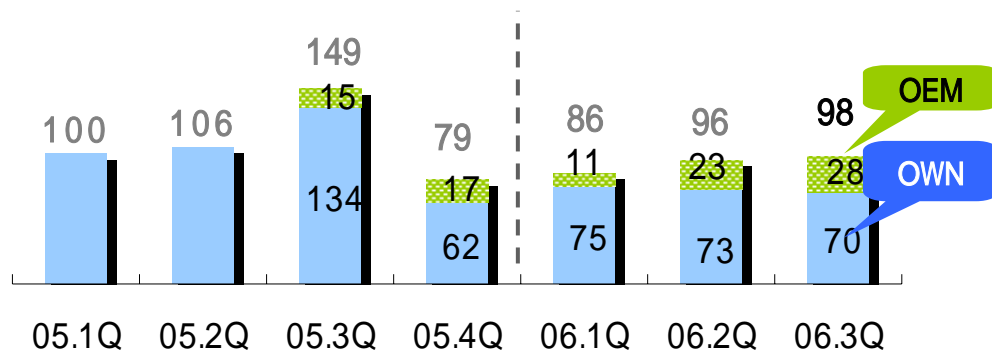
MFP (カラー/モノクロ)



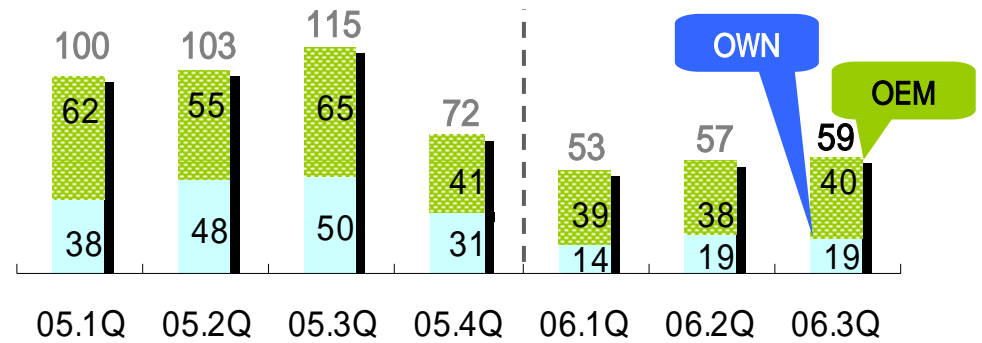
プロダクションプリント (カラー + モノクロ)



カラーLBP



モノクロLBP

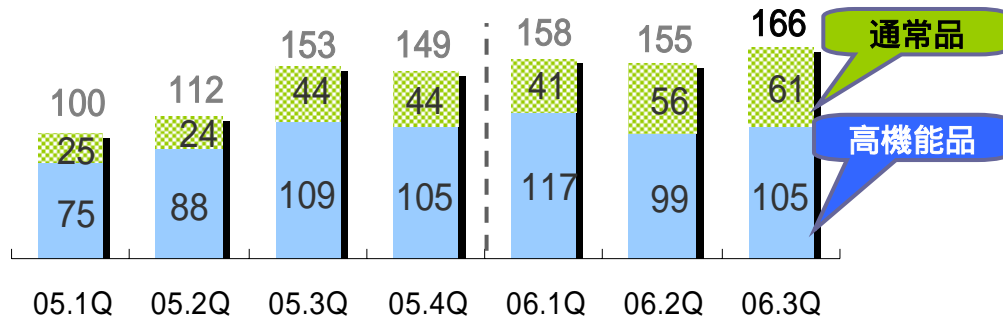


<オプト事業>主要製品販売数量トレンド

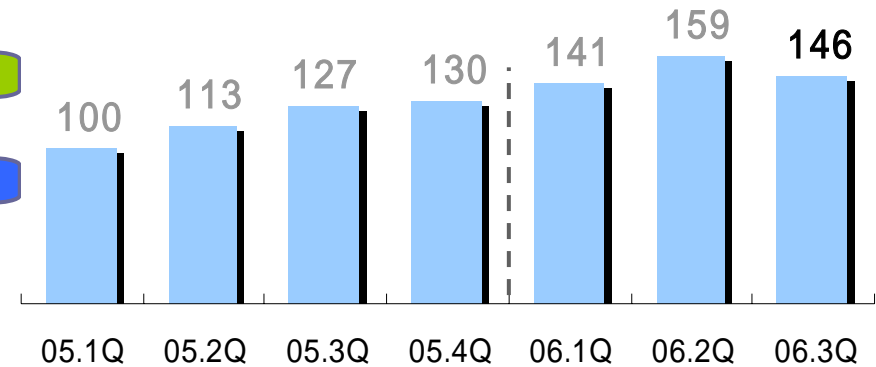


05年度1Q実績を100とした場合の指数

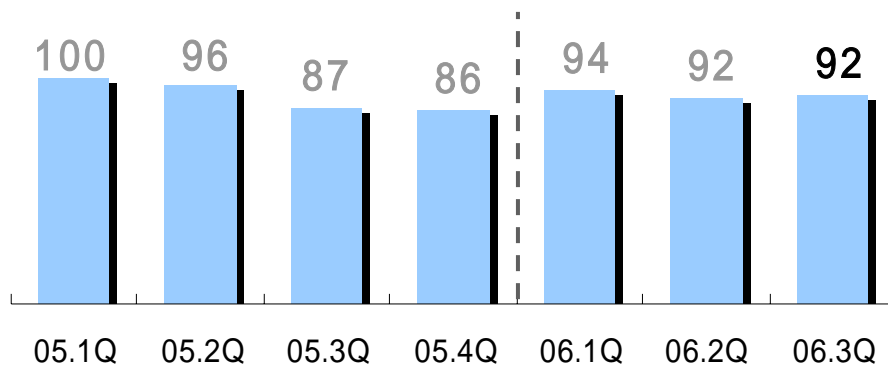
TACフィルム



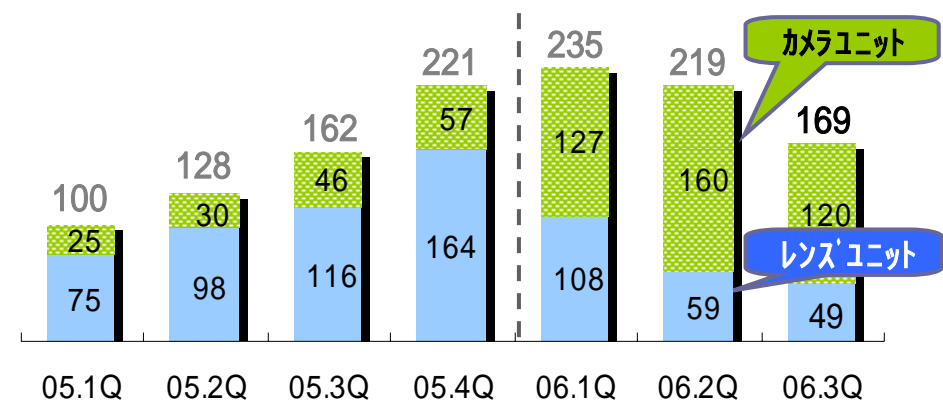
ガラス製HD基板



光ピックアップレンズ



携帯用コンポーネント

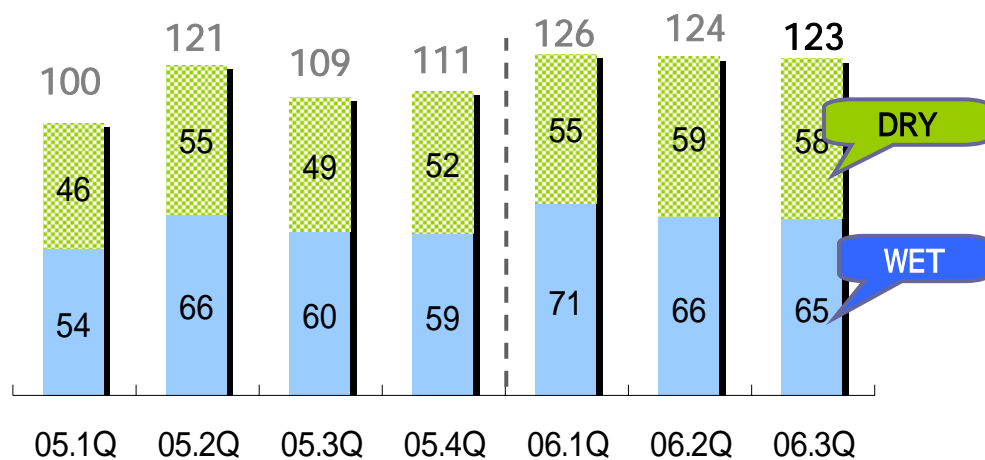


<メディカル & グラフィック事業>主要製品販売数量トレンド

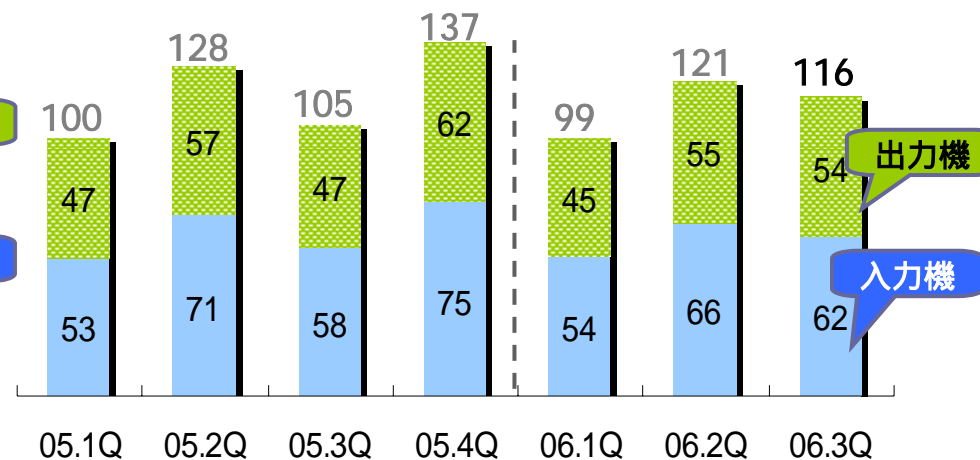


05年度1Q実績を100とした場合の指数

X線用フィルム (DRY/WET)



デジタル画像入出力機





The essentials of imaging