



KONICA MINOLTA

# RETHINK WHAT'S POSSIBLE



Giving Shape to Ideas



KONICA MINOLTA

# コニカミノルタ IR DAY インダストリー事業説明会

2021年10月6日

Giving Shape to Ideas



# 本日のアジェンダ

	タイムテーブル	時間(分)	テーマ	登壇者
	13:00-13:05	5	本日の目的・進め方について	
1	13:05-13:20	15	事業ポートフォリオ戦略について	大幸専務執行役
2	13:20-14:00	40	材料・コンポーネント事業	葛原常務執行役
3	14:00-14:40	40	画像IoTソリューション事業	江口常務執行役
4	14:40-15:20	40	センシング事業	亀澤上席執行役員
	15:20-15:30	10	全体質疑応答と閉会	



KONICA MINOLTA

# 事業ポートフォリオ戦略について



## DX2022

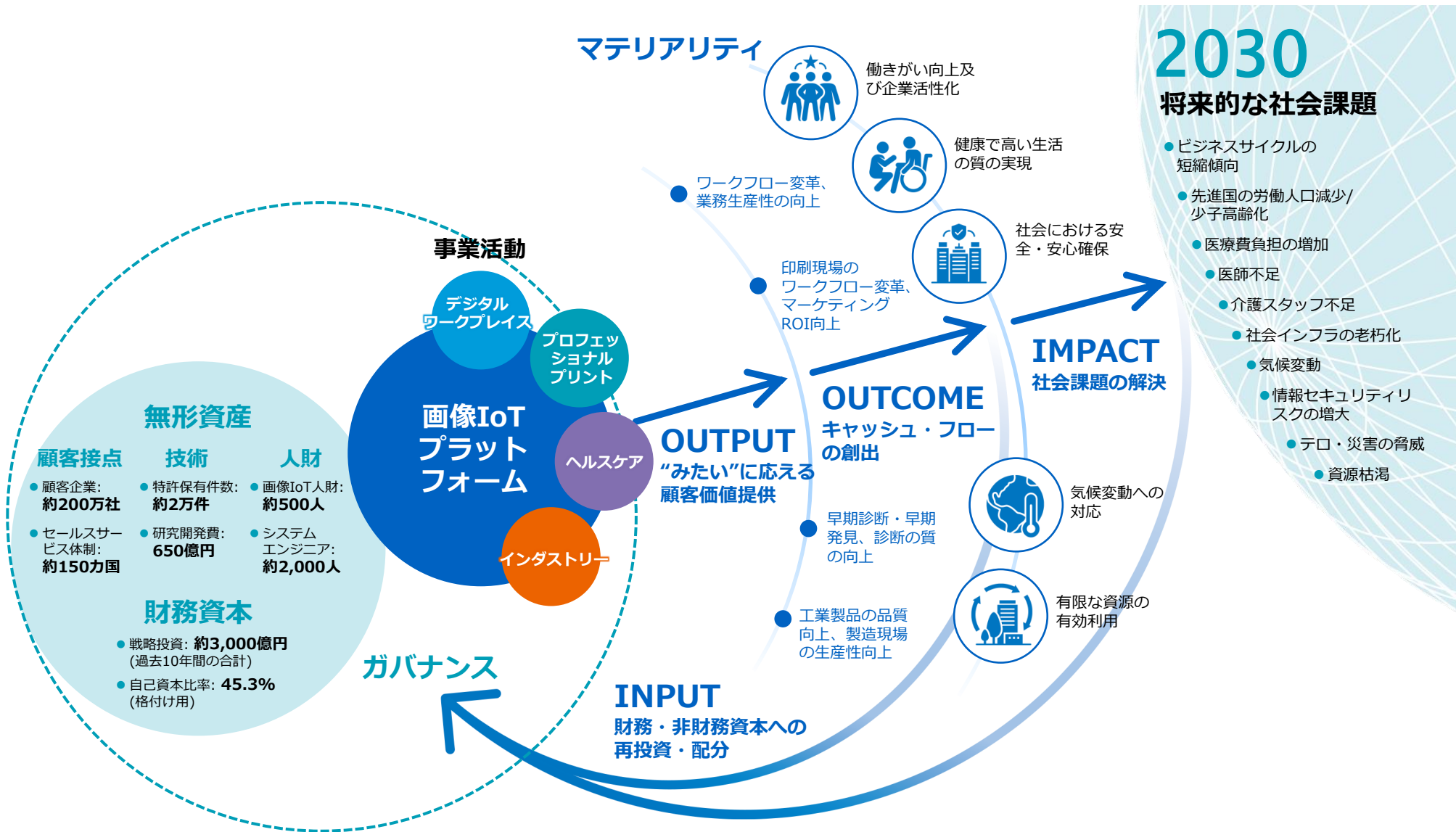
Transforming our customers business  
by digitally transforming ours

2021年10月6日

専務執行役 経営企画、広報、IR担当

大幸 利充

# 将来的な環境・社会課題を見据えた持続的な価値創造プロセス



# 2030年からバックキャストして特定した5つのマテリアリティ

## マテリアリティ

## 2030年に目指す姿

## 関連するSDGs



**働きがい向上  
及び企業活性化**

自社およびお客様・社会での生産性を高め、創造的な時間を創出し、個々が輝ける環境を整備



**健康で高い  
生活の質の実現**

自社およびお客様・社会での健康で高い生活の質を提供し、個々の豊かな生活を実現



**社会における  
安全・安心確保**

お客様・社会の労働や暮らしにおける安全・安心を高めるとともに、自社製品・サービスのリスクを最小化



**気候変動への  
対応**

自社のCO<sub>2</sub>排出を削減しつつ、お客様・調達先でのCO<sub>2</sub>削減を拡大し、社会のカーボン量をマイナスに



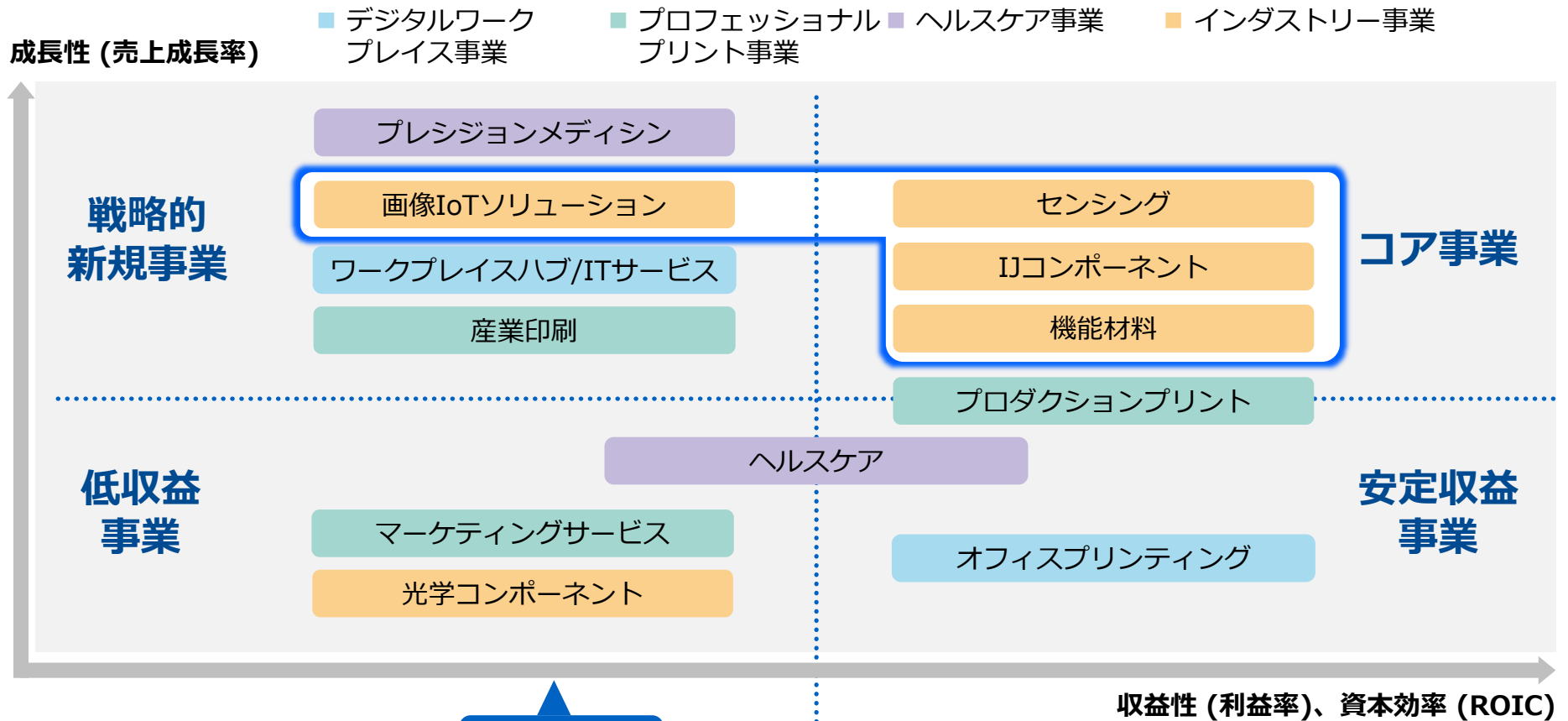
**有限な資源の  
有効利用**

自社資源の有効利用を進めつつ、お客様・調達先などでの資源の有効利用貢献量を創出



# 各事業の位置付け - 事業ポートフォリオマネジメント

インダストリー事業は中長期で社会課題を解決する当社のコア事業であり戦略的新規事業  
買収も含め人財・技術に積極投資し、顧客・パートナー拡大も行っていく



資本コスト

各事業特性に合わせた中期的なハードルレート

# インダストリー各主要事業の役割

## 画像IoTソリューション

- 人行動・物体認識で**世界トップレベルの認識精度と処理速度**
- プラットフォーム**投資完了**。自社事業での活用、**パートナー拡大**
- 23年度に19年度対比で**画像IoT・AI人財を倍増**
- インテリジェントカメラ事業の**拡大**

## 機能材料

- 当社事業ユニットで**最も高い資本効率(ROIC)**を誇る事業
- 厳選した**設備投資**による**生産最大化**
- 継続的な高付加価値製品提供による競争力拡大  
➡**“キャッシュ創出力”の更なる拡大**

### 画像IoTソリューション

PF投資完了  
パートナー拡大

### センシングIJコンポ

高い利益率・市場成長  
M&A含む投資継続

### 機能材料

高ROICを維持して  
キャッシュ創出拡大

## センシング

- 当社グループの中で**高い粗利率と営業利益率**を誇る事業
- ディスプレイ光計測で**60%の市場シェア** (2件の買収)
- **自動車色計測・外観計測強化** (1件の買収)
- **HSIによる他産業への展開** (製薬・食品・リサイクル) (1件の買収 (HSI))
- **更なる買収も視野**

## IJコンポーネント

- 当社グループの中で**高い営業利益率**を誇る事業
- **サイネージ、工業用途**市場で高シェア (1件の買収)
- PoD、工業用途など**幅広い対象市場に対応・拡大事業拡大**



# インダストリー事業の対象市場



KONICA MINOLTA



## ディスプレイ

(TV、ICT/モバイル、サイネージ)

- 光源色検査
- 位相差・保護フィルム
- ディスプレイ基材印刷用ヘッド
- ICT機器外観検査
- 基板印刷用ヘッド

## 自動車 / モビリティ

- 外装内装色検査・外観検査
- 車載ディスプレイ用フィルム
- 車体塗装用ヘッド
- 車載レンズ
- 交通監視

## 製薬・食品・リサイクル・エネルギー...

- 色・成分検査
- 異物検査
- 製剤分析
- 軟包装・パッケージ印刷用ヘッド
- ガス監視
- ...

インダストリー事業  
センシング、材料・コンポーネント、  
画像IoTソリューション



**KONICA MINOLTA**